

## 2022 ANNUAL REPORT

# Take Off

GROWTH & RECOVERY  
AT THE ISLAND'S AIRPORT



### Table of Contents

Chair's Message

CEO's Message

Business Planning

Air Service

Marketing & Community Relations

Operations

Environment

Capital Program

Human Resources

Financial Review

Board Governance

Team YYG

Financial Statements

## Chair's Message

After two very challenging years for the Charlottetown Airport Authority (CAA) and the aviation industry, it is great to be writing this message with a strong sense of optimism as we look back on the past year and to the future of YYG Charlottetown Airport.

Through all of the uncertainty created by the pandemic, we remained laser-focused on prudently managing the airport knowing that recovery would occur. What we did not anticipate was just how quickly that recovery would take place. Looking at our 2022 results, we are extremely proud to say that YYG is leading the region in recovery. We experienced record passenger numbers through last summer, with no sign of that slowing down as we look at forecasts for 2023 and beyond.

Our success over the past year could not have been possible without the dedicated and hard-working employees at YYG. Once again, our team rose to the occasion during an eventful year for air travel. Your efforts to provide a safe, secure, and sustainable airport for everyone that works at, or uses our facilities, do not go unnoticed. On behalf of the Board, and all Islanders, I say thank you.

I also want to acknowledge the valued and much-appreciated support of our federal, provincial, and municipal government partners. Their support has allowed us to get through the pandemic with a strong financial outlook that positions us for a bright future of growth and development.

The Government of Canada provided critical pandemic-related relief measures, while the Province of Prince Edward Island aggressively supported our air access recovery program. And led by Mayor Philip Brown – who never misses an event at YYG! – the City of Charlottetown continues to provide important property tax relief.

As we emerged on the other side of the pandemic with a clear path to recovery and future growth, the board of directors spent considerable time with the YYG team to work on a new strategic plan last year. Driven by extensive consultation with our key stakeholders and partners, this plan provides us with the direction, objectives, and priorities for the next three years as we look to continue to operate an airport that supports our community and economic growth in Prince Edward Island.

On behalf of the board, I would like to thank our outgoing chair, Kent Scales, who completed his term on our board in September. Kent served as chair during some of the Authority's most challenging times in its history, always providing a calm and steady presence. Thank you, Kent, for your leadership and commitment to YYG.

I would also like to recognize Myron Mackay who retired from the board in early 2023. Myron's passion and devotion to the board was second to none.

To my fellow board members, I value the diverse backgrounds and expertise that you bring to the table and your ability to continually focus on what's best for our province's airport and its future. Your guidance and governance of YYG are a big part of our success.



**Steve Loggie**  
Chair

I love to take off from YYG...because I love the  
comfort of familiar faces

*Julia Campbell*  
*@oneandonlyjewels*

## CEO's Message

When I sit back and reflect on the past couple of years, it is hard to even believe what we have endured as an organization, and as an industry.

In March 2020 we were planning for record passenger numbers in the peak summer and initiated a terminal expansion project. The following month, our passenger movements were down to just 3% of the previous year.

What took place over the following 24 months is something that none of us could ever have imagined. And it took until May 2022 for things to return to “normal” at YYG.

Once the worst of the pandemic was behind us, the floodgates suddenly opened as people started to travel in record numbers. June through October were all record months at YYG as we led the region in getting back to, and, in fact, exceeding pre-pandemic passenger numbers.

There are a lot of people to thank for these results.

Our airline partners are at the top of that list as we had a record-setting four airlines operating to seven different airports last year. We saw Air Canada get back to regular flight schedules while WestJet expanded Calgary service, Flair added two new markets to their network here, and Swoop launched a new service to three Canadian markets.

Although we are very grateful for their confidence in our market, we realize there is much work ahead to provide Islanders with the airline choices they expect and deserve, on a year-round basis. Continuing to grow our air service offerings by working collectively with our key stakeholders will continue to be a priority for all of us at YYG.

Our air access recovery would not have been possible without the support of the Province of Prince Edward Island. I want to thank the Province, as well as our other community partners, for their ongoing collaboration and support as we work together to reach our air service goals.

In order to meet our strong recovery in air travel numbers, there were several initiatives implemented or started last year at the airport. Many of these projects are focused on the passenger experience, which is another key strategic priority for us.

Two new ground transportation partnerships were launched in 2022. An agreement with car sharing company Turo was reached to provide travellers with more rental car options at a time when our traditional rental car partners experienced inventory challenges. We also partnered with the Hotel Association of PEI and Tourism PEI to launch a hotel shuttle pilot project at YYG for the summer months.

Also, with an eye on the passenger experience, we completed phase 1 of a signage and wayfinding upgrade. We also completed phase 1 of the implementation of common use passenger processing technology with three of our airline partners. Both projects are set to be fully complete in spring 2023 in time for our busy summer season.

Perhaps the most significant project that we started in late 2022 was the initiation of a 4-year, \$20 million air terminal building expansion. This project will allow us to better service both current and forecasted passenger movements in a safe and efficient manner by considerably increasing the footprint of our terminal.

I would be remiss not to acknowledge and thank our board of directors for their leadership in corporate governance and strategic direction over the past year. They continue to be committed to what's best for the airport authority and our stakeholders, with an eye on the future vibrancy of our airport.

Finally, I am extremely fortunate to be surrounded by a team of committed employees who strive every single day to provide an exceptional airport experience with a focus on safety, security, and sustainability. They all take great pride in YYG, and for that, we should all be very grateful.



**Doug Newson**

Chief Executive Officer

# Business Planning

## Our Vision

To provide an exceptional Island experience.

## Our Mission

To provide a convenient, modern, and sustainable airport that connects people and drives economic growth in Prince Edward Island.

## Our Strategic Goals

- Maximize Business Development.
- Improve Passenger Experience.
- Safe, Secure, and Sustainable Operations.
- Organizational Excellence.
- Strong Stakeholder and Community Support.

Last year, I flew in and out of the airport several times, and each time was an adventure. As an actress and influencer, I love meeting interesting people at the airport - and there are always plenty of those around!

I can't wait until my next trip so I can see what new adventures await me at the airport.

*Bianca Garcia Urena*  
*@afrotinaxaf*

## Air Service

As we entered 2022, uncertainty remained for air travel as we dealt with Omicron and the latest wave of the pandemic. The first quarter of the year saw air travel numbers remain at less than half of pre-pandemic levels. Regardless, there was optimism in the air as we prepared to launch new services and welcome large numbers of visitors to PEI for the first time in three years.

By spring we started to see air travel return just as we welcomed our newest airline partner, Swoop. On May 1st, Swoop launched new service between YYG and Hamilton International Airport, a first for PEI. The following day, Swoop also started flights to Toronto Pearson and on June 16th, Edmonton was added as their third route for the summer months. By peak summer, Swoop was offering nine flights per week, providing over 13,000 low fare seats per month for our airport.

Our other low fare partner, Flair Airlines, had started Toronto service the previous summer and continued to add new flights in our market for summer 2022. Two new markets – Ottawa and Kitchener-Waterloo, Ontario – were added to the Flair network from PEI. The Kitchener-Waterloo flight was also a first for YYG and provided convenient, twice weekly non-stop flights to the Island for travellers from southwestern Ontario. In the end, Flair operated eight weekly flights in the peak season.

Our two network airline partners, Air Canada and WestJet, also got back to normal flight schedules for summer 2022. Air Canada provided five daily flights from their three core markets to PEI – Toronto, Montreal, and Ottawa – while WestJet was back with daily Toronto service and expanded their Calgary product to three flights per week.

Thanks to all four airline partners, and a strong recovery for tourism in our province, we were pleased to see passenger movements get back to 89% of 2019 levels for the full year. YYG led Atlantic Canada in recovery, with every single month from June to October producing record levels.

## Passenger stats:

2018	370,730
2019	383,183
2020	71,480
2021	111,160
2022	341,649



## Marketing & Community Relations

With new airlines and new routes launching in 2022, our marketing efforts once again kicked into high gear. One of our primary objectives was to create awareness of all the new services to ensure that Islanders and visitors alike were informed of all the convenient air access options at YYG.

One of our first decisions was to partner with HOT 105.5 radio, signing a major partnership to be their morning show sponsor for the full year. This was a great partnership as it allowed us to use them and their sister station, Ocean 100, for several airline promotions throughout the year. Extensive marketing campaigns were developed for all four airline partners that included trip giveaways, influencer campaigns, in-terminal advertising, and extensive social media strategies.

Next, we engaged eight local social media influencers to help us kick off the “Back to Travel” season. Each influencer shared their most loved travel experiences through YYG, their next adventure, and why YYG is their first choice when they travel by air. It was a great way to start the season and engage Islanders in the resurgence of air travel.

Thanks to the exposure and increased excitement, ultra-low-cost carrier Swoop added Edmonton to their YYG service following their inaugural Hamilton and Toronto flights. We used innovative marketing techniques to promote this new partnership, including detailing a

Charlottetown city bus with the Swoop brand to drive around the city, and a radio contest to win a flight for two.

We then partnered with four local social media influencers to promote air travel and the current and new flight offerings at YYG. Stephanie McQuaid (@theredheadroamer) took the new Swoop Edmonton flight to tour the city and reconnect with the family she hadn't seen in over two years. Influencer Emma Rudy (@emmawright Rudy) visited family in Hamilton to promote Swoop and its offerings, while Bianca Garcia Urena (@afroTinaXaf) took us on a Toronto getaway with Flair, and Robin Ghislain Shumbusho (@iamgessyy) travelled to Canada's capital with our largest carrier, Air Canada, and toured the city.



We were once again pleased to be able to hold the YYG Runway Run in May 2022. On May 13<sup>th</sup>, over 250 people laced up their sneakers to run, jog, or walk our main runway in support of two worthwhile causes. In total, over \$7,000 was raised and split evenly between KidSport PEI and the Canadian Red Cross Ukraine Humanitarian Crisis Appeal.

In June, we were very pleased to see our hardworking and dedicated Corps of Commissionaires team be presented with COVID Warrior Coins by the Honourable Antoinette Perry, Lieutenant Governor of PEI. These coins were awarded for their outstanding efforts and leadership in helping keep passengers safe throughout the COVID-19 pandemic.

**Community engagement is important to everyone at YYG, and the following list are the organizations and events we were pleased to support in 2022:**

- **Queen Elizabeth Hospital Foundation**
- **Prince County Hospital Foundation**
- **Stars for Life Foundation/Mayors Cup Golf Tournament**
- **Hope Air**
- **Upper Room Food Bank - CBC's Feed a Family Campaign & Ocean 100 Stuff-A-Bus Food Drive**
- **Holland College Tourism & Travel Management Program**
- **Atlantic Canada Aerospace Association Sea to Sky Conference**
- **KidSport PEI**
- **Canadian Red Cross Ukraine Humanitarian Crisis Appeal**
- **Hospice PEI's Dancing with the Stars**



## Operations

The COVID-19 pandemic has presented significant challenges for airport operations worldwide. At YYG, we have been in a constant state of implementing, monitoring and adapting measures to ensure the safety of our passengers and employees, while also dealing with a period of reduced demand for air travel and the increased financial strain.

A good example would be an almost overnight effort where the Authority partnered with Canadian Health Labs for departure antigen testing in the terminal building as a service for air travellers requiring a negative test for international travel.

And from the early months of the pandemic when air passenger traffic dropped to almost nothing, our team had to pivot just a few short years later to managing record breaking traffic numbers this past summer.

It has taken tremendous flexibility on the part of our operations team to quickly respond to the many unknowns and uncertainties, but they have done a great job.

The completion of the phase 1 common use passenger processing technology has been mentioned. This involved connecting eight passenger service counters and four gates. And wow, what a difference it has made, especially in allowing us to have four airlines operating at YYG this past summer when traveller demand was so high. We look forward to the phase 2 work, along with the air terminal building expansion and the resulting increased travel convenience.

During the year, we had three Transport Canada audits done and we're pleased that all three were successful with no non-compliances identified.



We also completed the SafeHaven certification, which is a Tourism Industry Association of PEI program developed to demonstrate participants' commitment to providing health and safety peace-of-mind to tourism operators and visitors.

And to help keep our operations in top form, we conducted a full-scale emergency exercise in late October. This involved exercising both safety and security components over a 4-hour period. It's a big task with more than 150 first responders and other emergency and security professionals participating. We're in the process now of completing the After-Action Report and working on any areas where there are opportunities for improvement.

The unprecedented challenges of COVID-19 have been a tremendous learning opportunity for YYG operations. Our expanded expertise and know-how will serve us well as we look ahead to bigger and better operational capacity and capabilities to meet growing air traveller demand to and from Prince Edward Island.

## Environment



YYG continues to work hard to introduce carbon reduction projects and initiatives throughout all aspects of airport operations. In 2022, we achieved Level 2 Reduction recertification through the Airport Carbon Accreditation (ACA) Program for our 2021 carbon footprint. We achieved this by showing that our 2021 carbon footprint has decreased

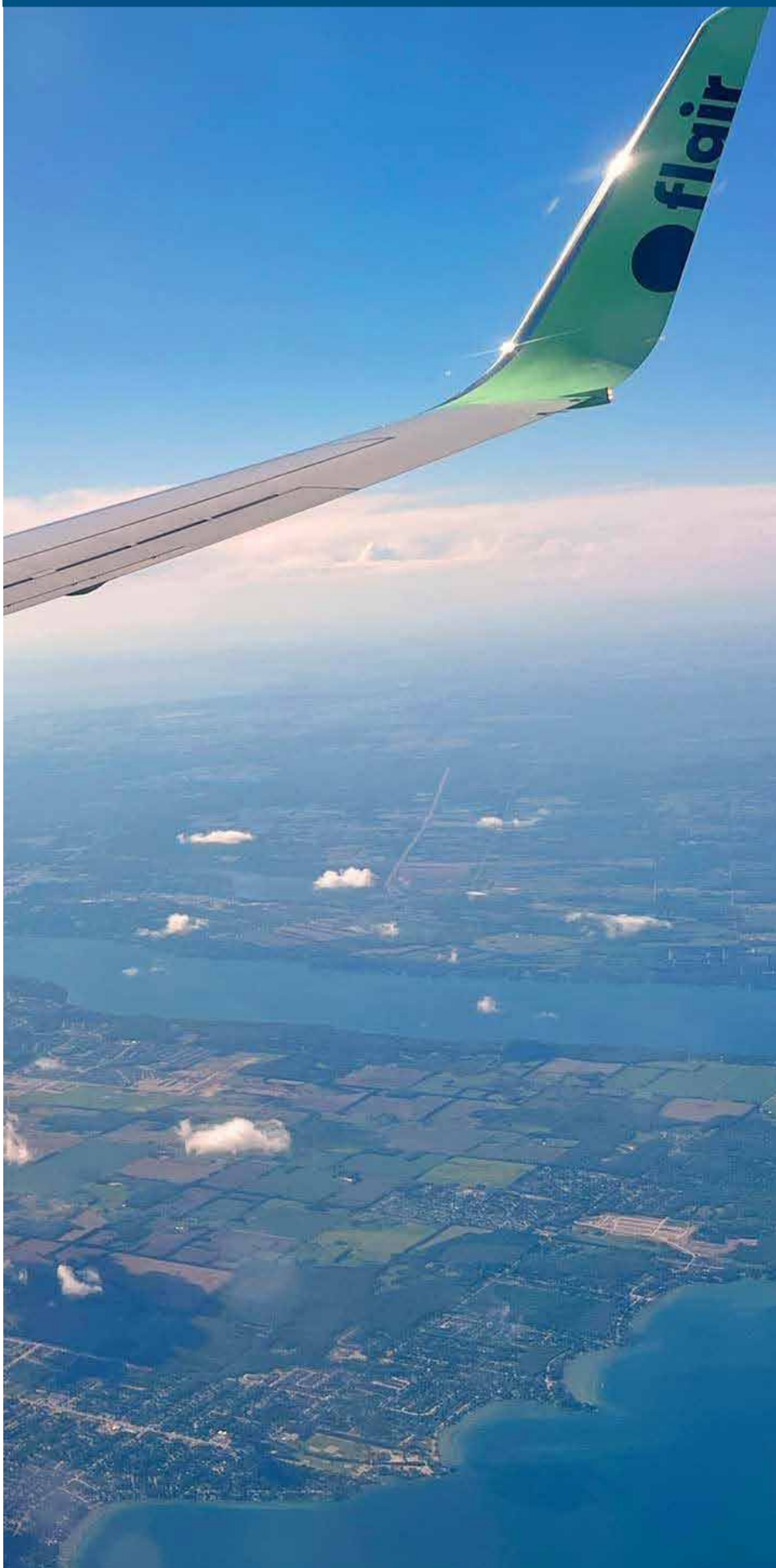
compared to the average of the three preceding years. Components of our carbon footprint we were able to reduce include Scope 1 emissions (heating oil, gasoline, and diesel) and Scope 2 emissions (electricity).

Within the next couple of years, we are looking to progress further in the ACA program and reduce the airport's overall carbon footprint further. We will do this by starting to look at airport tenants and stakeholder emissions in addition to continuing to implement impactful projects and initiatives to reduce airport operations carbon emissions.

During the procurement process for our two new aircraft rescue and firefighting apparatus (ARFF) trucks in 2022, we made the decision to switch to a more environmentally conscious, fluorine-free firefighting foam. This will allow us to respond to emergencies and complete annually required training while further protecting soil, groundwater, and surface water on airport property.

The staff is very welcoming and make the travel experience easy. It doesn't hurt that YYG allows us to take in the breathtaking views of PEI when taking off.

*Robin Ghislain Shumbusho*  
*@iamgessyy*





# Capital Program

Following some slower years with a reduced capital spend due to the challenges of the pandemic, 2022 looked like a more normal year for capital investments as the pandemic appeared to be behind us and air passenger traffic began to recover.

Aside from annual capital investments and ongoing fleet and equipment renewal, the focus of the 2022 capital plan was completing projects that had been approved for federal funding support: phase 1 of the wayfinding and signage project and starting work on the air terminal building (ATB) expansion.

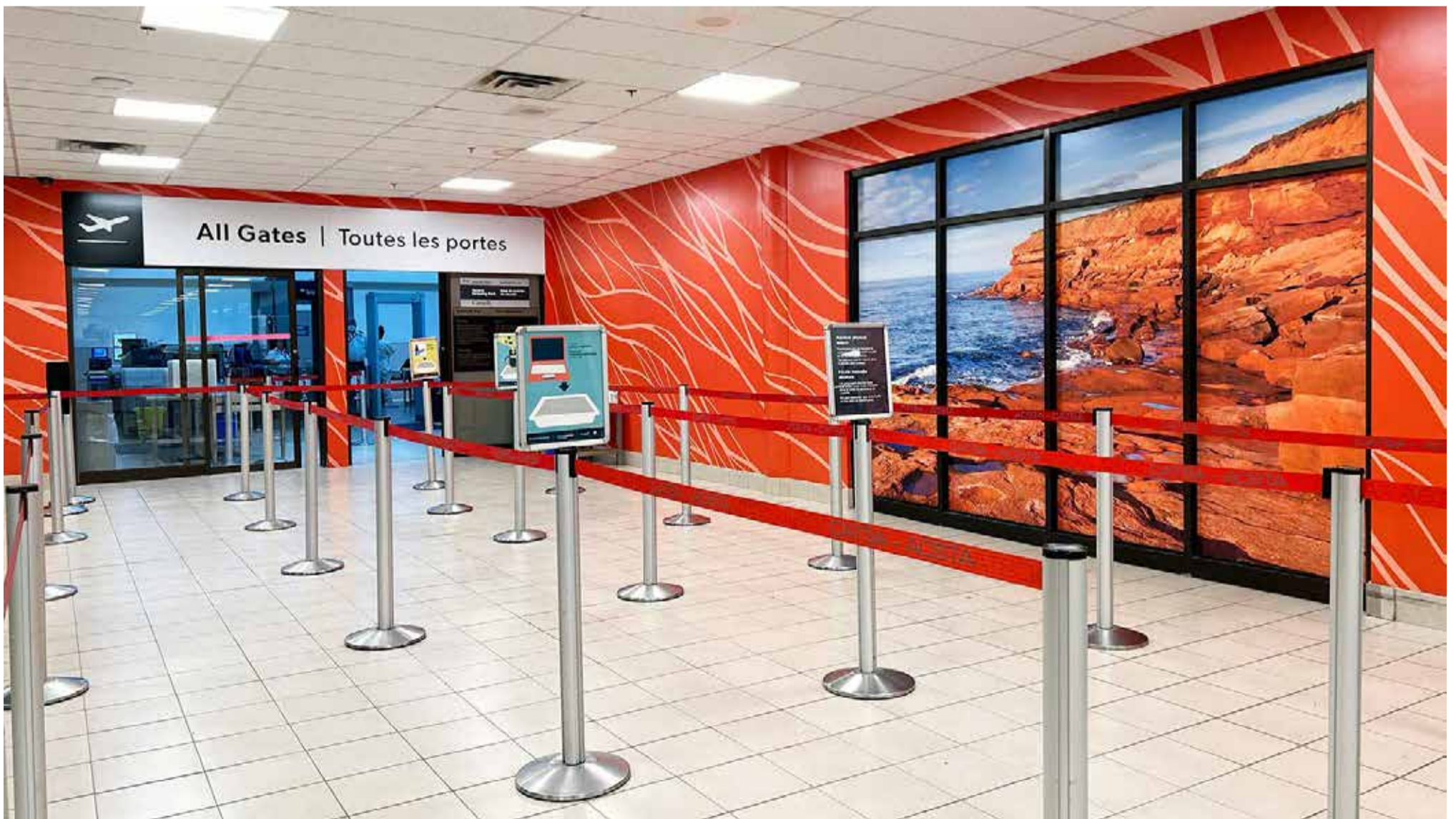
Staff are really pleased with the feedback that has been received on the wayfinding and digital signage work as it was a much-needed facelift to the terminal with new colours, PEI-themed wall wraps, and directional signage. Phase 2, which includes the arrivals area and outdoor signage, will be completed in 2023.

An existing apron panel replacement project that took place in two phases was completed in the spring. Phase 2 included the replacement of 22 panels and various spalled concrete repairs to other panels. Thanks again to the Government of Canada as we received support for 50% of the project cost under the Airports Capital Assistance Program (ACAP).

In addition to receiving ACAP support for the apron panel replacement project, we were also successful in cost-partnering for the replacement of 2.5 kilometers of fencing. Other projects completed in 2022 include some improvements to both the air terminal building and combined services building (CSB), including installation of new LED lighting in the terminal and heat pumps in the CSB.

Finally, our terminal expansion work started with the issuance of a request for proposals for design and construction services. The expansion will be completed in a phased approach over several years as we work around peak season travel at the airport. In all, the expansion is expected to cost approximately \$20 million with the first phase starting in April 2023.

Category	2022 Actuals
Airside Assets	\$617,929
ATB & CSB Assets	\$645,531
Fleet & Equipment	\$152,980
Groundside Assets	\$211,534
Recurring Capital	\$179,924
<b>Total</b>	<b>\$1,807,898</b>



## Human Resources

The past year saw some new faces join our team, while some familiar faces took on new roles.

In April, our management team expanded to five as Tim McCarthy was hired as Director, Infrastructure. Tim will be busy in his new role as he takes on responsibility for capital asset planning as well as the management of all buildings, facilities, and infrastructure during a period of expansion for the airport.

After 35 years at the Charlottetown Airport, Wade MacMillan, our Supervisor, Operations decided to retire in July. Affectionately known to many as the “Godfather” of the airport, Wade was always a loyal and hardworking member of the team, who always had the best in mind for YYG and all our users.

With Wade’s retirement, we were pleased to promote Andrew MacRae from an Airport Maintenance Technician (AMT) position to the role of Supervisor, Operations. Andrew’s promotion opened the door for Michael Morrow to move from a seasonal equipment operator to an AMT.

We also had three new seasonal employees join our team in 2022 – Jamie MacKinley worked with us during the summer months, while Robert Murchison and Chris Koughan were hired for the winter season.

To help assist our busy terminal during the peak summer of 2022, we were also very fortunate to have Charlie Morse join our team as a summer student. An engineering student studying at McGill University, Charlie was a great addition to our team as he provided customer service support among other duties around the terminal and in the office.



## Financial Review

2022 saw a significant rebound in domestic travel beginning in early Spring with YYG welcoming record passenger levels during the peak summer months. This resulted in strong financial results driven by Passenger Facility Fee (PFF), concession, parking and aeronautical revenues with increased interest revenues driven by prime interest rate hikes.

YYG received funding from the Government of Canada through the Tourism and Hospitality Recovery Program as well as the Airports Capital Assistance Program to fund a new runway sweeper, and complete apron panel and fencing replacements. In addition, funding from the Province of Prince Edward Island was used to help re-establish flight routes and service capacity. We would again like to acknowledge and thank our funding partners for their valued support.

Property tax grants provided by the City of Charlottetown and the Province of Prince Edward Island are also greatly appreciated and continue to help YYG deliver a convenient, modern and sustainable airport that connects people, and supports economic growth in Prince Edward Island.

### 2022 Actual vs. Business Plan Forecast

	Plan	Actual	Difference	Explanation
<b>Revenues</b>	9,567,841	11,285,178	1,717,337	Stronger than expected return of summer passenger traffic drove PFF, concession, parking and aeronautical revenues, while prime interest rate hikes increased interest revenue.
<b>Expenses</b>	9,785,638	9,671,186	114,452	Lower than expected marketing, depreciation, salary, and travel costs.
<b>Capital</b>	2,022,000	1,807,896	214,104	Deferral of some smaller capital projects to 2023.

### Business Plan Forecast 2023 – 2027

Year	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Revenues</b>	12,116,514	12,414,999	12,532,247	12,680,354	12,818,768
<b>Expenses</b>	10,195,522	10,839,204	11,190,962	11,567,139	12,111,157
<b>Capital</b>	6,062,300	9,580,000	2,964,000	10,185,000	7,930,900

**Note: Revenues includes Passenger Facility Fees, operations, subsidies, and investment income.**

*\*In accordance with its lease with Transport Canada, Charlottetown Airport Authority is required to report on all contracts in excess of \$133,362 (\$75,000 in 1994 dollars adjusted by the Consumer Price Index) entered during the year which were not awarded based on a public competitive tendering process. In 2022, YYG entered three sole sourced contracts:*

*A sole source contract for \$370,035 was awarded to Halifax International Airport Authority (HIAA) for the provision of common use equipment, implementation services, and annual support services. YYG's 2022 capital budget was amended via Board motion on May 2, 2022, to include the implementation of common use technology at the airline counters.*

I start my adventures and take off from YYG because their kindness, dedication and efficiency is unlike anywhere else in Canada!

*Emma Wright Rudy*  
*@emmawrightrudly*

## Board Governance

### Board of Directors

The Charlottetown Airport Authority Board of Directors is composed of 12 directors, nine nominated by the respective entities and three appointed by the board itself, as well as a Corporate Secretary. YYG

Charlottetown Airport is very fortunate to have a dedicated group of community leaders and visionaries who consistently put the best interests of the airport at the heart of their discussions.

#### Directors are appointed/nominated by the following entities:

Government of Canada (2)

Province of Prince Edward Island (1)

City of Charlottetown (2)

City of Summerside (1)

Federation of Prince Edward Island Municipalities (1)

Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce (1)

Tourism Industry Association of Prince Edward Island (1)

Charlottetown Airport Authority (3)

The Airport Authority's Board of Directors meets six times a year with committee meetings taking place on an ongoing basis. The board has six active committees:

- Executive
- Finance & Audit
- Infrastructure & Development
- Governance
- Nominating

All committees are actively involved in airport activities, although the executive committee is convened only when decisions are required on an urgent basis between regularly scheduled board meetings.

\*Board of Directors remuneration consisting of honorariums and per diems \$68,701.

### Code of Conduct for Directors

All directors of the Authority are required to comply with a Code of Conduct and rules concerning Conflict of Interest. These require that directors avoid and refrain from involvement in conflict-of-interest situations. There were no instances of conflict of interest brought before the Board of Directors in 2022.

## Board of Directors



*Kent Scales*



*Myron MacKay*



*Wendy MacIntyre*



*Paul Kiley*



*Angus Orford*



*Steve Loggie*



*Pam Montgomery*



*Perry Gotell*



*Khalid Shami*



*Kathy Hambly*



*Patrick MacFadyen*



*Nicole Phillips*



*Terry Shea*

# Team YYG

## Management

**Doug Newson**  
Chief Executive Officer

**Matt Adams**  
Director, Finance & Administration

**Tim McCarthy**  
Director, Infrastructure

**Shelley Christian**  
Vice President, Operations

**Meghan Senechal**  
Director, Regulatory Affairs

\*Combined salaries of the senior management team \$586,642.



*Doug Newson*



*Shelley Christian*



*Matt Adams*



*Meghan Senechal*



*Tim McCarthy*

## Administration

**Susan Stewart**  
Finance Clerk

**Amanda Smith**  
Administration Coordinator

## Operations

**Andrew MacRae**  
Supervisor, Operations

**Chris Walsh**  
Supervisor, Safety & Security

**Danny Walsh**  
Building Maintenance Technician

**Todd Bannister**  
Airport Maintenance Technician

**Thane MacQuarrie**  
Airport Maintenance Technician

**Cory Bolger**  
Airport Maintenance Technician

**Mark Newman**  
Airport Maintenance Technician

**Guy Belliveau**  
Airport Maintenance Technician

**Stephen MacLean**  
Airport Maintenance Technician

**Anson Grant**  
Airport Maintenance Technician

**Keith Panton**  
Airport Maintenance Technician

**Michael Morrow**  
Airport Maintenance Technician

**Colton Holroyd**  
Airport Maintenance Technician

**Janet Axworthy**  
Airport Maintenance Technician

**Jared Mason**  
Airport Maintenance Technician

**Jamie MacKinley**  
Equipment Operator

**Chris Koughan**  
Equipment Operator

**Robert Murchison**  
Equipment Operator

...it's so convenient, easy and close! I just love flying out of YYG because it's honestly so straightforward you don't have the big wait times like you do at bigger airports.

You'll always see a friendly and familiar face. It's the perfect jumping off spot for our Canadian and international travels.

*Stephanie McQuaid  
@theredheadroamer*

## Financial Statements

Charlottetown Airport Authority Inc.  
Financial Statements  
December 31, 2022



# **Charlottetown Airport Authority Inc.**

Financial Statements  
**December 31, 2022**



Member of The AC Group of Independent Accounting Firms

March 14, 2023

## **Independent Auditor's Report**

### **To the Board of Directors of Charlottetown Airport Authority Inc.**

#### ***Opinion***

We have audited the accompanying financial statements of Charlottetown Airport Authority Inc., which comprise the statement of financial position as at December 31, 2022, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Charlottetown Airport Authority Inc. as at December 31, 2022, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

#### ***Basis for Opinion***

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of Charlottetown Airport Authority Inc. in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### ***Other Information***

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

The Annual Report is expected to be made available to us after the date of the auditor's report. If, based on the work we will perform on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact to those charged with governance.

#### ***Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing Charlottetown Airport Authority Inc.'s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate Charlottetown Airport Authority Inc. or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



Member of The AC Group of Independent Accounting Firms

Those charged with governance are responsible for overseeing Charlottetown Airport Authority Inc.'s financial reporting process.

***Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements***

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements. As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of Charlottetown Airport Authority Inc.'s internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on Charlottetown Airport Authority Inc.'s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause Charlottetown Airport Authority Inc. to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*ArsenaultBestCameronEllis*

Chartered Professional Accountants

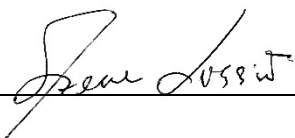
# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Statement of Financial Position

As at December 31, 2022

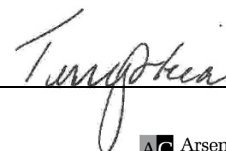
	2022	2021
	\$	\$
<b>Assets</b>		
<b>Current assets</b>		
Cash	16,250,639	14,253,252
Accounts receivable (note 3)	285,748	392,773
Inventory	174,214	136,438
Prepaid expenses	206,925	102,487
	<u>16,917,526</u>	<u>14,884,950</u>
<b>Capital assets</b> (note 4)	32,210,521	33,387,719
<b>Pension surplus</b> (note 12)	595,000	860,000
	<u>49,723,047</u>	<u>49,132,669</u>
<b>Liabilities</b>		
<b>Current liabilities</b>		
Accounts payable and accrued liabilities (note 6)	518,034	369,798
Security deposits	78,350	78,150
Deferred revenue (note 7)	44,359	766,079
	<u>640,743</u>	<u>1,214,027</u>
<b>Severance pay obligation</b> (note 11)	226,968	234,884
<b>Deferred capital contributions</b> (note 5)	10,217,548	10,366,962
	<u>11,085,259</u>	<u>11,815,873</u>
<b>Contingencies</b> (note 8)		
<b>Net Assets</b>		
Invested in capital assets	21,992,973	23,020,757
Internally restricted for future requirements (note 9)	15,644,815	13,296,039
Unrestricted	1,000,000	1,000,000
	<u>38,637,788</u>	<u>37,316,796</u>
	<u>49,723,047</u>	<u>49,132,669</u>

Approved by the Board of Directors



Director

(3)



Director

# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Statement of Changes in Net Assets

For the year ended December 31, 2022

				2022	2021
	Invested in Capital Assets \$	Restricted for Future Requirements \$	Unrestricted \$	Total \$	Total \$
<b>Net assets - Beginning of year</b>	23,020,757	13,296,039	1,000,000	37,316,796	34,773,476
Excess revenue (expenses) for the year	(2,289,491)	-	3,903,483	1,613,992	2,419,320
Pension remeasurements and other items (note 12)	-	-	(293,000)	(293,000)	124,000
Internally imposed restrictions (note 9)	-	3,610,483	(3,610,483)	-	-
Investment in capital assets, net of related capital contributions and proceeds on disposals	1,261,707	(1,261,707)	-	-	-
<b>Net assets - End of year</b>	<b>21,992,973</b>	<b>15,644,815</b>	<b>1,000,000</b>	<b>38,637,788</b>	<b>37,316,796</b>

# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Statement of Operations

For the year ended December 31, 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>Revenue</b>		
Rentals	823,592	775,827
Concessions	1,093,164	298,603
Parking	577,121	171,505
Landing fees	1,305,088	411,531
Terminal fees	932,868	309,246
Airport services	29,175	23,837
Other income	975,652	407,867
Amortization of deferred capital contributions	695,603	669,334
Grants in lieu of property taxes (note 10)	503,375	490,605
	<u>6,935,638</u>	<u>3,558,355</u>
<b>Expenses</b>		
Salaries and benefits (note 12)	2,351,721	1,983,913
Property taxes	530,560	517,332
Materials, supplies and services	3,803,811	2,336,953
Amortization	2,985,094	2,990,404
	<u>9,671,186</u>	<u>7,828,602</u>
<b>Operating loss before passenger facility fees</b>	(2,735,548)	(4,270,247)
Passenger facility fees	<u>3,431,550</u>	<u>1,102,500</u>
<b>Operating income (loss)</b>	<u>696,002</u>	<u>(3,167,747)</u>
<b>Other income</b>		
Government assistance (note 7)	889,990	5,564,792
Gain on disposal of capital assets	-	2,275
Defined benefit pension income (note 12)	28,000	20,000
	<u>917,990</u>	<u>5,587,067</u>
<b>Excess revenue for the year</b>	<u>1,613,992</u>	<u>2,419,320</u>

# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Statement of Cash Flows

For the year ended December 31, 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>Cash provided by (used in)</b>		
<b>Operating activities</b>		
Excess revenue for the year	1,613,992	2,419,320
Items not affecting cash		
Amortization	2,985,094	2,990,404
Amortization of deferred capital contributions	(695,603)	(669,334)
Gain on disposal of capital assets	-	(2,275)
	<u>3,903,483</u>	<u>4,738,115</u>
Net change in non-cash working capital items		
Decrease (increase) in accounts receivable	107,025	(183,695)
Decrease (increase) in inventory	(37,776)	11,834
Increase in prepaid expenses	(104,438)	(4,330)
Increase (decrease) in accounts payable and accrued liabilities	148,236	(76,354)
Increase (decrease) in security deposits	200	(1,300)
Increase (decrease) in deferred revenue	(721,720)	762,748
	<u>3,295,010</u>	<u>5,247,018</u>
<b>Financing activities</b>		
Decrease in severance pay obligation	(7,916)	(23,338)
Increase in deferred capital contributions	546,189	94,584
	<u>538,273</u>	<u>71,246</u>
<b>Investing activities</b>		
Purchase of capital assets	(1,807,896)	(461,333)
Proceeds on disposal of capital assets	-	3,565
Decrease (increase) in pension surplus	265,000	(144,000)
Pension remeasurement and other items	(293,000)	124,000
	<u>(1,835,896)</u>	<u>(477,768)</u>
<b>Increase in net cash</b>	1,997,387	4,840,496
<b>Cash - Beginning of year</b>	<u>14,253,252</u>	<u>9,412,756</u>
<b>Cash - End of year</b>	<u>16,250,639</u>	<u>14,253,252</u>

# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

## 1 Purpose of the organization

Charlottetown Airport Authority Inc. was incorporated without share capital under Part II of the Canada Corporations Act in 1996. The Authority operates the Charlottetown Airport and airport business park under a 60 year lease with the Government of Canada.

Charlottetown Airport Authority Inc. is currently exempt from federal and provincial income taxes.

## 2 Summary of significant accounting policies

### Basis of accounting

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations. These financial statements include the following significant accounting policies:

### Method of accounting

Charlottetown Airport Authority Inc. follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenditures are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

### Cash

Cash consists of cash on hand and bank balances.

### Government assistance

Government assistance related to the acquisition of capital assets is recorded as deferred capital contributions and amortized on the same basis as the related capital assets are amortized.

Government assistance relating to expenses is recorded as revenue in the period in which the related expenses are incurred.

### Inventory

Inventory consists of petroleum products and maintenance parts and supplies and is valued at the lower of cost and market. Cost is determined on the first-in, first-out method, and market is defined as net realizable value.

### Revenue recognition

Rental revenue arises from land leases and rental of space in the air terminal building. These revenues are recognized on an accrual basis.

Concession income is recognized as earned and is primarily from licenses to vehicle rental agencies and other concession type operations.

Parking revenue consists of fees paid for long and short term parking by travellers, car rental parking, and employee parking, and is recognized as earned.

# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

Landing and terminal fees are recognized upon the landing of aircraft at the airport.

Airport services revenue consists of aircraft parking fees, snow removal charges and other miscellaneous charges to airport users, and is recognized as it is earned.

Other income consists primarily of recovered costs and is recognized in the period in which the cost recovery occurs.

## Capital assets and amortization

Purchased capital assets are recorded at cost. Contributed capital assets are recorded at fair value at the date of contribution. Amortization of capital assets is calculated using the straight-line method. Amortization is calculated at one-half of the normal rate in the year of acquisition. The estimated useful life of individual assets within a category is determined upon acquisition and the asset's cost is amortized over this term as follows:

Mobile equipment	1 - 25 years
Equipment and furniture	1 - 15 years
Business park	5 - 40 years
Leasehold improvements	3 - 30 years

Capital assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when the carrying amount of the asset exceeds the sum of the undiscounted cash flows resulting from its use and eventual disposition. The impairment loss is measured as the amount by which the carrying amount of the long-lived asset exceeds its fair value.

## Use of estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit enterprises requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the current period. Significant items subject to such estimates and assumptions include the valuation of accounts receivable, and the estimated useful life of capital assets. Actual results could differ from those estimates.



# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

## Financial instruments

### (a) Measurement of financial instruments

Charlottetown Airport Authority Inc.'s financial instruments consist of cash, accounts receivable, accounts payable and accrued liabilities and security deposits.

The Authority initially measures its financial assets and financial liabilities at fair value adjusted by, in the case of a financial instrument that will not be measured subsequently at fair value, the amount of transaction costs directly attributable to the instrument. This fair value amount is then deemed to be the amortized cost of the financial instrument.

The Authority subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost.

Investments with maturity dates within twelve months are classified as short-term. All other investments are classified as long-term.

### (b) Impairment

For financial assets measured at cost or amortized cost, the Authority determines whether there are indications of possible impairment. When there is an indication of impairment, and the Authority determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows, a write-down is recognized in excess revenue (expenses) for the year. A previously recognized impairment loss may be reversed to the extent of the improvement. The carrying amount of the financial asset may not be greater than the amount that would have been reported at the date of the reversal had the impairment not been recognized previously. The amount of the reversal is recognized in excess revenue (expenses) for the year.

### (c) Risks

Transacting in financial instruments exposes the Authority to certain financial risks and uncertainties. These risks include:

- i) Credit risk: The Authority is exposed to credit risk in connection with the collection of its accounts receivable. The Authority mitigates this risk by performing continuous evaluation of its accounts receivable.
- ii) Liquidity risk: The Authority's exposure to liquidity risk is dependent on the collection of accounts receivable or raising of funds to meet commitments and sustain operations. The Authority controls liquidity risk by management of working capital, cash flows and availability of borrowing facilities.

## 3 Accounts receivable

	2022	2021
	\$	\$
Trade	285,748	266,531
Government assistance	-	126,242
	<u>285,748</u>	<u>392,773</u>

# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

## 4 Capital assets

			2022	2021
	Cost	Accumulated	Net	Net
	\$	amortization	\$	\$
		\$		
Land	217,868	-	217,868	217,868
Mobile equipment	5,750,659	4,376,669	1,373,990	1,437,997
Equipment and furniture	1,967,904	1,541,538	426,366	399,482
Business park	2,213,678	1,426,094	787,584	908,362
Leasehold improvements	53,225,050	23,820,337	29,404,713	30,424,010
	63,375,159	31,164,638	32,210,521	33,387,719

## 5 Deferred capital contributions

			2022	2021
	Cost	Accumulated	Net	Net
	\$	amortization	\$	\$
		\$		
Mobile equipment	1,363,834	1,140,320	223,514	95,349
Equipment and furniture	152,194	149,476	2,718	13,589
Business park	535,784	294,725	241,059	254,452
Leasehold improvements	16,742,034	6,991,777	9,750,257	10,003,572
	18,793,846	8,576,298	10,217,548	10,366,962

## 6 Accounts payable and accrued liabilities

	2022	2021
	\$	\$
Trade and accruals	603,599	378,344
HST receivable	(85,565)	(8,546)
	518,034	369,798

# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

## 7 Deferred revenue

	2022	2021
	\$	\$
Balance - Beginning of year	766,079	3,331
Add: funding received during the year	81,911	1,070,163
Less: amount recognized as revenue in the year	(803,631)	(307,415)
	<hr/>	<hr/>
Balance - End of year	44,359	766,079

During 2021, the Authority received \$1,000,000 of government assistance for a project that completed in 2022. The Authority has recognized \$738,100 (2021 - \$261,900) as government assistance revenue on the statement of operations.

## 8 Commitments and contingencies

The responsibility for any liability that may arise in the future relating to the existence of hazardous substances, originating before the transfer on March 1, 1999 to the Authority, rests with the Government of Canada. The Authority has responsibility for any environmental liabilities that arise from hazardous substance problems that occur subsequent to the transfer date.

## 9 Net assets internally restricted for future requirements

Effective December 31, 2022, the Board authorized the transfer of \$3,610,483 (2021 - \$4,362,115) from unrestricted net assets to internally restricted net assets. The internal restrictions set by the Board allow transfers from this fund only for authorized purposes including the purchase of capital assets.

## 10 Grants in lieu of property taxes

The Province of Prince Edward Island and the City of Charlottetown provide the Authority annually with grants in lieu of property taxes. The granted amount of \$503,375 for the year ended December 31, 2022 (2021 - \$490,605) is included as revenue in these financial statements.

## 11 Severance pay obligation

Employees, other than management, are entitled to severance pay under the terms of a collective agreement. The severance pay obligation is accrued by the Authority commencing with an individual's employment. No actuarial valuation is performed on the severance pay obligation.

Management is entitled to severance pay per their employment contracts based on a minimum number of service years or when the employee is entitled to an immediate annuity under the Authority's defined contribution pension plan.

# Charlottetown Airport Authority Inc.

Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

## 12 Pension plan

Charlottetown Airport Authority Inc. is a member of the Canadian Airport Authorities and Canadian Port Authorities Pension Plan (the "Plan"), a multiple employer pension plan. The Plan includes both a defined benefit portion ("Superannuation Plan") and a defined contribution portion ("Defined Contribution Plan"). Employees who were previously employed by Transport Canada automatically became members of the Superannuation Plan on March 1, 1999 when control of the Charlottetown airport was transferred to Charlottetown Airport Authority Inc. The Superannuation Plan was closed to new members subsequent to that date, and all other employees of the Authority are members of the Defined Contribution Plan.

All eligible members of the Superannuation Plan have retired and no further annual employee contributions are required.

The Authority is required to make annual contributions to the Superannuation Plan as advised by the actuaries.

Pension expense for the Defined Contribution Plan was \$113,918 in 2022 (2021 - \$92,489), and is included in salaries and benefits in the Statement of Operations.

Valuation information on the Superannuation Plan for the year ended December 31, 2022 is provided by the Plan's actuary, Baartman Melinte Actuarial Consulting Services, based on data as at January 1, 2022 and extrapolated to December 31, 2022.

Significant assumptions used by the Plan's actuary for this valuation are:

	2022	2021
Economic assumptions:		
Discount rate	4.50% per year	4.50% per year
Inflation rate	2.00% per year	2.00% per year
Increase in pensionable earnings	2.50% per year	2.50% per year
Increases in year's maximum pensionable earnings ("YMPE")	2.50% per year	2.50% per year
Increases in maximum pension limit	in accordance with Income Tax Act, then	in accordance with Income Tax Act, then
	2.50% per year	2.50% per year
Interest on member contributions	4.50% per year	4.50% per year

Significant demographic assumptions include using the CPM2014 Combined Mortality Table with projection scale CPM-B in both 2022 and 2021, as well as assumptions on life expectancy, retirement and termination rates, and proportion married.

# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

### Valuation allowance:

A valuation allowance is recognized to limit a defined benefit asset recognized on the balance sheet for any excess of the plan surplus over the expected future benefit the Airport expects to realize from the plan surplus. The valuation allowance for 2022 was calculated as the difference between the plan's defined benefit asset and a limit based on the "expected future benefit" projected to be available to the Airport, including:

- The present value of potential future contribution holidays as related to employer current service costs (including the non-investment expense component of the employer current service cost), plus;
- The present value of potential future contribution holidays as related to employer contributions for the defined contribution component of the plan (if any), minus;
- An offset for any future solvency amortization payments.

### Pension remeasurements and other items:

Remeasurements and other items comprise the aggregate of:

- The difference between the actual return on plan assets and interest on those assets calculated using the discount rate;
- Actuarial gains and losses;
- The effect of any valuation allowance;
- Past service costs; and
- Gains and losses arising from settlements and curtailments.

Remeasurements and other items are recognized directly in net assets in the statement of the financial position rather than in the statement of operations. As such, these amounts have been excluded from the defined benefit cost.

The following information was calculated by the Plan's actuary in accordance with accounting standards for not-for-profit organizations:

### Superannuation Plan - Actuarial valuation information

	2022	2021
	\$	\$
<u>Fair value of plan assets</u>		
Balance - beginning of year	1,876,000	1,771,000
Return on plan assets	(219,000)	175,000
Employee contributions	-	1,000
Benefits paid	(65,000)	(53,000)
Administrative expenses	(14,000)	(18,000)
	<hr/>	<hr/>
Balance - end of year	1,578,000	1,876,000
	<hr/>	<hr/>
<u>Defined Benefit Obligations</u>		
Balance - beginning of year	1,016,000	1,055,000
Employee contributions	-	1,000
Interest on defined benefit obligations	44,000	46,000
Benefits paid	(65,000)	(53,000)
Actuarial gains	(12,000)	(33,000)
	<hr/>	<hr/>
Balance - end of year	983,000	1,016,000
	<hr/>	<hr/>

# Charlottetown Airport Authority Inc.

## Notes to Financial Statements

December 31, 2022

---

### Defined Benefit Asset (Liability)

Fair value of the plan assets	1,578,000	1,876,000
Defined benefit obligation	(983,000)	(1,016,000)
	<hr/>	<hr/>
Funded Surplus	595,000	860,000
Valuation allowance	-	-
	<hr/>	<hr/>
Defined Benefit Asset - end of year	595,000	860,000

### Continuity of Defined Benefit Asset (Liability)

Defined Benefit Asset - beginning of year	860,000	716,000
	<hr/>	<hr/>
Defined benefit income (cost)		
Finance income (cost)	39,000	32,000
Provision for non-investment expenses	(11,000)	(12,000)
	<hr/>	<hr/>
	28,000	20,000
	<hr/>	<hr/>
Pension remeasurements and other items		
Net return on plan assets less interest	(302,000)	97,000
Actuarial gains (losses)	12,000	33,000
Gains/(losses) on non-investment expense	(3,000)	(6,000)
	<hr/>	<hr/>
	(293,000)	124,000
	<hr/>	<hr/>
Charlottetown Airport Authority Inc. contributions	-	-
	<hr/>	<hr/>
Defined Benefit Asset - end of year	595,000	860,000

# Décollage

CROISSANCE ET REPRISE  
À L'AÉROPORT DE L'ÎLE



## **Table des matières**

Message du président

Message du PDG

Planning d'affaires

Service aérien

Marketing et relations avec la  
communauté

Opérations

Environnement

Programme d'immobilisations

Ressources Humaines

Analyse financier

Gouvernance du conseil

Équipe YYG

États Financiers

## Message du président

Après deux années très difficiles pour l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown (CAA) et l'industrie de l'aviation, c'est formidable d'écrire ce message avec un fort sentiment d'optimisme alors que nous jetons un regard rétrospectif sur l'année écoulée et sur l'avenir de YYG Charlottetown Airport.

Malgré toute l'incertitude créée par la pandémie, nous sommes restés concentrés sur la gestion prudente de l'aéroport en sachant que la reprise se produirait. Ce que nous n'avions pas prévu, c'est la rapidité avec laquelle cette reprise aurait lieu. En regardant nos résultats 2022, nous sommes extrêmement fiers de dire que YYG est en tête de la région en matière de reprise. Nous avons enregistré un nombre record de passagers tout au long de l'été dernier, sans aucun signe de ralentissement alors que nous examinons les prévisions pour 2023 et au-delà.

Notre succès au cours de la dernière année n'aurait pas été possible sans les employés dévoués et travailleurs de YYG. Une fois de plus, notre équipe s'est montrée à la hauteur au cours d'une année mouvementée pour le transport aérien. Vos efforts pour fournir un aéroport sûr, sécurisé et durable à tous ceux qui travaillent ou utilisent nos installations ne passent pas inaperçus. Au nom du conseil d'administration et de tous les Insulaires, je vous dis merci.

Je tiens également à souligner le soutien précieux et très apprécié de nos partenaires fédéraux, provinciaux et municipaux. Leur soutien nous a permis de traverser la pandémie avec de solides perspectives financières qui nous positionnent pour un avenir radieux de croissance et de développement.

Le gouvernement du Canada a fourni des mesures de secours essentielles liées à la pandémie, tandis que la province de l'Île-du-Prince-Édouard a soutenu énergiquement notre programme de rétablissement de l'accès aérien. Et dirigé par le maire Philip Brown - qui ne manque jamais un événement à YYG ! – la Ville de Charlottetown continue d'accorder d'importants allègements d'impôts fonciers.

Alors que nous sortions de l'autre côté de la pandémie avec une voie claire vers la reprise et la croissance future, le conseil d'administration a passé un temps considérable avec l'équipe YYG pour travailler sur un nouveau plan stratégique l'année dernière. Motivé par une vaste consultation auprès de nos principaux intervenants et partenaires, ce plan nous donne l'orientation, les objectifs et les priorités pour les trois prochaines années alors que nous cherchons à continuer d'exploiter un aéroport qui soutient notre communauté et la croissance économique de l'Île-du-Prince-Édouard.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à remercier notre président sortant, Kent Scales, qui a terminé son mandat au sein de notre conseil en septembre. Kent a occupé le poste de président pendant certaines des périodes les plus difficiles de l'histoire de l'Autorité, assurant toujours une présence calme et constante. Merci, Kent, pour votre leadership et votre engagement envers YYG.

J'aimerais également rendre hommage à Myron Mackay qui a pris sa retraite du conseil au début de 2023. La passion et le dévouement de Myron envers le conseil étaient sans égal.

À mes collègues membres du conseil d'administration, j'apprécie la diversité des antécédents et de l'expertise que vous apportez à la table et votre capacité à vous concentrer continuellement sur ce qui est le mieux pour l'aéroport de notre province et son avenir. Vos conseils et la gouvernance de YYG sont une grande partie de notre succès.



**Steve Loggie**  
Président

J'aime décoller de YYG... parce que j'aime le  
confort des visages familiers

*Julia Campbell*  
*@oneandonlyjewels*



## Message du PDG

Quand je m'assois et que je réfléchis aux deux dernières années, il est même difficile de croire ce que nous avons enduré en tant qu'organisation et en tant qu'industrie.

En mars 2020, nous prévoyions un nombre record de passagers pendant le pic de l'été et avons lancé un projet d'agrandissement du terminal. Le mois suivant, nos mouvements de passagers n'étaient plus que de 3 % par rapport à l'année précédente.

Ce qui s'est passé au cours des 24 mois suivants est quelque chose qu'aucun d'entre nous n'aurait jamais pu imaginer. Et il a fallu attendre mai 2022 pour que les choses reviennent à la "normale" chez YYG.

Une fois le pire de la pandémie derrière nous, les vannes se sont soudainement ouvertes alors que les gens ont commencé à voyager en nombre record. Les mois de juin à octobre ont tous été des mois records à YYG, car nous avons mené la région à revenir et, en fait, à dépasser le nombre de passagers d'avant la pandémie.

Il y a beaucoup de gens à remercier pour ces résultats.

Nos partenaires aériens sont en tête de liste, car nous avons un record de quatre compagnies aériennes opérant dans sept aéroports différents l'année dernière. Nous avons vu Air Canada revenir à des horaires de vols réguliers tandis que WestJet a élargi son service à Calgary, Flair a ajouté deux nouveaux marchés à son réseau ici et Swoop a lancé un nouveau service vers trois marchés canadiens.

Bien que nous soyons très reconnaissants de leur confiance dans notre marché, nous réalisons qu'il reste beaucoup de travail à faire pour offrir aux Insulaires les choix de compagnies aériennes qu'ils attendent et qu'ils méritent, tout au long de l'année. Continuer à développer nos offres de services aériens en travaillant collectivement avec nos principales parties prenantes continuera d'être une priorité pour nous tous chez YYG.

Notre rétablissement de l'accès aérien n'aurait pas été possible sans le soutien de la province de l'Île-du-Prince-Édouard. Je tiens à remercier la province, ainsi que nos autres partenaires communautaires, pour leur collaboration et leur soutien continus alors que nous travaillons ensemble pour atteindre nos objectifs de service aérien.

Afin de répondre à notre forte reprise du nombre de voyages aériens, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre ou lancées l'année dernière à l'aéroport. Bon nombre de ces projets sont axés sur l'expérience des passagers, qui est une autre priorité stratégique clé pour nous.


Deux nouveaux partenariats de transport terrestre ont été lancés en 2022. Un accord avec la société d'autopartage Turo a été conclu pour offrir aux voyageurs plus d'options de location de voitures à un moment où nos partenaires de location de voitures traditionnels rencontraient des problèmes d'inventaire. Nous nous sommes également associés à l'Association des hôtels de l'Î.-P.-É. et à Tourisme Î.-P.-É. pour lancer un projet pilote de navette hôtelière à YYG pendant les mois d'été.

De plus, avec un œil sur l'expérience des passagers, nous avons terminé la phase 1 d'une mise à niveau de la signalisation et de l'orientation. Nous avons également terminé la phase 1 de la mise en œuvre de la technologie de traitement des passagers à usage commun avec trois de nos partenaires aériens. Les deux projets devraient être entièrement achevés au printemps 2023, à temps pour notre saison estivale chargée.

Le projet le plus important que nous ayons lancé à la fin de 2022 a peut-être été le lancement d'un agrandissement de l'aérogare de 4 millions de dollars sur 20 ans. Ce projet nous permettra de mieux desservir les mouvements de passagers actuels et prévus de manière sûre et efficace en augmentant considérablement l'empreinte de notre aérogare.

Je m'en voudrais de ne pas reconnaître et remercier notre conseil d'administration pour son leadership en matière de gouvernance d'entreprise et d'orientation stratégique au cours de la dernière année. Ils continuent de s'engager à ce qu'il y a de mieux pour l'administration aéroportuaire et nos parties prenantes, tout en gardant un œil sur le dynamisme futur de notre aéroport.

Enfin, je suis extrêmement chanceux d'être entouré d'une équipe d'employés engagés qui s'efforcent chaque jour d'offrir une expérience aéroportuaire exceptionnelle axée sur la sûreté, la sécurité et la durabilité. Ils sont tous très fiers de YYG, et pour cela, nous devrions tous être très reconnaissants.



**Doug Newson**  
Président

## Planning d'affaires

### Notre Vision

Offrir une expérience insulaire exceptionnelle.

### Notre Mission

Offrir un aéroport pratique, moderne et durable qui relie les gens et stimule la croissance économique à l'Île-du-Prince-Édouard.

### Nos objectifs stratégiques

- Maximiser le développement commercial.
- Améliorer l'expérience des passagers.
- Opérations sûres, sécurisées et durables.
- Excellence organisationnelle.
- Fort soutien des parties prenantes et de la communauté.

L'année dernière, j'ai pris l'avion plusieurs fois à l'aéroport et à chaque fois, c'était une aventure. En tant qu'actrice et influenceuse, j'aime rencontrer des gens intéressants à l'aéroport - et il y en a toujours beaucoup autour !

J'ai hâte d'être à mon prochain voyage pour voir quelles nouvelles aventures m'attendent à l'aéroport.

*Bianca Garcia Urena*  
*@afrotinaxaf*

## Service aérien

Alors que nous entrions en 2022, l'incertitude subsistait pour les voyages en avion alors que nous traitions d'Omicron et de la dernière vague de la pandémie. Le premier trimestre de l'année a vu le nombre de voyages aériens rester à moins de la moitié des niveaux d'avant la pandémie. Quoi qu'il en soit, il y avait de l'optimisme dans l'air alors que nous nous préparions à lancer de nouveaux services et à accueillir un grand nombre de visiteurs à l'Î.-P.-É. pour la première fois en trois ans.

Au printemps, nous avons commencé à voir le retour des voyages en avion au moment où nous avons accueilli notre nouveau partenaire aérien, Swoop. Le 1er mai, Swoop lancé un nouveau service entre YYG et l'aéroport international de Hamilton, une première à l'Î.-P.-É. Le jour suivant, Swoop a également commencé des vols vers Toronto Pearson et le 16 juin, Edmonton a été ajouté comme troisième route pour les mois d'été. Au plus fort de l'été, Swoop offrait neuf vols par semaine, fournissant plus de 13 000 sièges à bas prix par mois pour notre aéroport.

Notre autre partenaire à bas prix, Flair Airlines, avait commencé à desservir Toronto l'été précédent et a continué d'ajouter de nouveaux vols sur notre marché pour l'été 2022. Deux nouveaux marchés - Ottawa et Kitchener-Waterloo, Ontario - ont été ajoutés au réseau Flair depuis l'Île-du-Prince-Édouard. Le vol Kitchener-Waterloo était également une première pour YYG et offrait des vols sans escale pratiques deux fois par semaine vers l'île pour les voyageurs du sud-ouest de l'Ontario. Au final, Flair a opéré huit vols hebdomadaires en haute saison.

Nos deux partenaires aériens du réseau, Air Canada et WestJet, sont également revenus à des horaires de vol normaux pour l'été 2022. Air Canada a assuré cinq vols quotidiens à partir de ses trois principaux marchés vers l'Île-du-Prince-Édouard - Toronto, Montréal et Ottawa - tandis que WestJet était de retour avec Toronto quotidien. service et élargi leur offre de Calgary à trois vols par semaine.

Grâce aux quatre partenaires aériens et à une forte reprise du tourisme dans notre province, nous avons été ravis de voir les mouvements de passagers revenir à 89 % des niveaux de 2019 pour l'ensemble de l'année. YYG a mené la reprise au Canada atlantique, chaque mois de juin à octobre produisant des niveaux records.

## Statistiques passagers :

2018	370 730
2019	383 183
2020	71 480
2021	111 160
2022	341 649



## Commercialisation & Relations avec la communauté

Avec le lancement de nouvelles compagnies aériennes et de nouvelles routes en 2022, nos efforts de marketing sont à nouveau passés à la vitesse supérieure. L'un de nos principaux objectifs était de faire connaître tous les nouveaux services afin de s'assurer que les Insulaires et les visiteurs soient informés de toutes les options pratiques d'accès aérien à YYG.

L'une de nos premières décisions a été de nous associer à la radio HOT 105.5, en signant un partenariat majeur pour être leur sponsor de l'émission du matin pendant toute l'année. Ce fut un excellent partenariat car il nous a permis de les utiliser, ainsi que leur station sœur, Ocean 100, pour plusieurs promotions aériennes tout au long de l'année. De vastes campagnes de marketing ont été développées pour les quatre partenaires aériens, comprenant des cadeaux de voyage, des campagnes d'influence, de la publicité dans les terminaux et de vastes stratégies de médias sociaux.

Ensuite, nous avons engagé huit influenceurs locaux des médias sociaux pour nous aider à lancer la saison « Back to Travel ». Chaque influenceur a partagé ses expériences de voyage préférées via YYG, sa prochaine aventure et pourquoi YYG est son premier choix lorsqu'il voyage en avion. C'était une excellente façon de commencer la saison et de faire participer les Insulaires à la résurgence du transport aérien.

Grâce à l'exposition et à l'excitation accrue, le transporteur à très bas prix Swoop a ajouté Edmonton à son service YYG après ses vols inauguraux vers Hamilton et Toronto. Nous avons utilisé des techniques de marketing novatrices pour promouvoir ce nouveau partenariat, notamment en détaillant un autobus de la ville de Charlottetown avec le Swoop marque pour conduire dans la ville, et un concours radio pour gagner un vol pour deux.

Nous nous sommes ensuite associés à quatre influenceurs locaux des médias sociaux pour promouvoir les voyages en avion et les offres de vols actuelles et nouvelles à YYG. Stéphanie McQuaid (@theredheadroamer) a pris le nouveau Swoop Vol d'Edmonton pour visiter la ville et renouer avec la famille qu'elle n'avait pas vue depuis plus de deux ans. Influenceuse Emma Rudy (@emmawrighttrudy) a rendu visite à sa famille à Hamilton pour promouvoir Swoop et ses offres, tandis que Bianca Garcia Urena (@afrotinaxaf) nous a emmenés en escapade à Toronto avec Flair et Robin Ghislain Shumbusho (@iamgessyy) s'est rendu dans la capitale du Canada avec notre plus grand transporteur, Air Canada, et a fait le tour de la ville.



Nous avons été une fois de plus ravis de pouvoir organiser la YYG Runway Run en mai 2022. Le 13 mai plus de 250 personnes ont enfilé leurs baskets pour courir, faire du jogging ou marcher sur notre piste principale pour soutenir deux causes louables. Au total, plus de 7,000 \$ ont été amassés et répartis également entre KidSport PEI et l'appel de crise humanitaire de la Croix-Rouge canadienne en Ukraine.

En juin, nous avons été très heureux de voir l'honorable Antoinette Perry, lieutenant-gouverneure de l'Île. Ces pièces ont été décernées pour leurs efforts exceptionnels et leur leadership pour aider à assurer la sécurité des passagers tout au long de la pandémie de COVID-19.

**L'engagement communautaire est important pour tout le monde chez YYG, et la liste suivante répertorie les organisations et les événements que nous avons eu le plaisir de soutenir en 2022 :**

- **Fondation de l'Hôpital Reine Elizabeth**
- **Fondation de l'hôpital du comté de Prince**
- **Tournoi de golf de la Fondation Stars for Life/Coupe des maires**
- **air d'espoir**
- **Upper Room Food Bank - Campagne Feed a Family de CBC et collecte de nourriture Ocean 100 Stuff-A-Bus**
- **Programme de gestion du tourisme et des voyages du Holland College**
- **Conférence Sea to Sky de l'Association aérospatiale du Canada atlantique**
- **KidSport Î.-P.-É.**
- **Appel de crise humanitaire de la Croix-Rouge canadienne en Ukraine**
- **Danse avec les stars de Hospice PEI**



## Opérations

La pandémie de COVID-19 a présenté des défis importants pour les opérations aéroportuaires dans le monde entier. Chez YYG, nous avons été dans un état constant de mise en œuvre, de surveillance et d'adaptation de mesures pour assurer la sécurité de nos passagers et de nos employés, tout en faisant face à une période de demande réduite de voyages aériens et de pression financière accrue.

Un bon exemple serait un effort presque du jour au lendemain où l'Autorité s'est associée à Canadian Health Labs pour le test d'antigène de départ dans l'aérogare en tant que service pour les voyageurs aériens nécessitant un test négatif pour les voyages internationaux.

Et dès les premiers mois de la pandémie, lorsque le trafic de passagers aériens est tombé à presque rien, notre équipe a dû pivoter quelques années plus tard pour gérer des chiffres de trafic record l'été dernier.

Il a fallu une énorme flexibilité de la part de notre équipe des opérations pour répondre rapidement aux nombreuses inconnues et incertitudes, mais ils ont fait un excellent travail.

L'achèvement de la phase 1 de la technologie de traitement des passagers à usage commun a été mentionné. Cela impliquait de connecter huit comptoirs de service aux passagers et quatre portes. Et wow, quelle différence cela a fait, surtout en nous permettant d'avoir quatre compagnies aériennes opérant à YYG l'été dernier lorsque la demande des voyageurs était si élevée. Nous attendons avec impatience les travaux de la phase 2, ainsi que l'agrandissement de l'aérogare et la commodité accrue des déplacements qui en résultera.

Au cours de l'année, nous avons fait effectuer trois vérifications par Transports Canada et nous sommes heureux que les trois aient été couronnées de succès et qu'aucune non-conformité n'ait été relevée.



Nous avons également obtenu la certification SafeHaven, un programme de l'Association de l'industrie touristique de l'Î.-P.-É. mis au point pour démontrer l'engagement des participants à offrir une tranquillité d'esprit en matière de santé et de sécurité aux exploitants touristiques et aux visiteurs.

Et pour aider à maintenir nos opérations en pleine forme, nous avons mené un exercice d'urgence à grande échelle fin octobre. Cela impliquait d'exercer à la fois les composants de sûreté et de sécurité sur une période de 4 heures. C'est une grande tâche avec la participation de plus de 150 premiers intervenants et autres professionnels de l'urgence et de la sécurité. Nous sommes en train de terminer le rapport après action et de travailler sur tous les domaines où il existe des possibilités d'amélioration.

Les défis sans précédent de COVID-19 ont été une formidable opportunité d'apprentissage pour les opérations de YYG. Notre expertise et notre savoir-faire étendus nous seront très utiles alors que nous envisageons une capacité et des capacités opérationnelles plus grandes et meilleures pour répondre à la demande croissante des voyageurs aériens à destination et en provenance de l'Île-du-Prince-Édouard.

## Environnement

YYG continue de travailler dur pour introduire des projets et des initiatives de réduction de carbone dans tous les aspects des opérations aéroportuaires. En 2022, nous avons obtenu la recertification de réduction de niveau 2 dans le cadre du programme Airport Carbon Accreditation (ACA) pour notre empreinte carbone 2021. Nous y sommes parvenus en montrant que notre empreinte carbone 2021 a diminué par rapport à la moyenne des trois années précédentes. Les composantes de notre empreinte carbone que nous avons pu réduire comprennent les émissions du champ d'application 1 (mazout, essence et diesel) et les émissions du champ d'application 2 (électricité).

Au cours des deux prochaines années, nous cherchons à progresser davantage dans le programme ACA et à réduire davantage l'empreinte carbone globale de l'aéroport. Nous y parviendrons en commençant à examiner les émissions des locataires et des parties prenantes de l'aéroport, en plus de continuer à mettre en œuvre des projets et des initiatives percutants pour réduire les émissions de carbone des opérations aéroportuaires.

Lors du processus d'approvisionnement de nos deux nouveaux camions d'appareils de sauvetage et de lutte contre les incendies d'aéronefs (ARFF) en 2022, nous avons pris la décision de passer à une mousse anti-incendie sans fluor plus respectueuse de l'environnement. Cela nous permettra de répondre aux urgences et de suivre la formation annuelle requise tout en protégeant davantage le sol, les eaux souterraines et les eaux de surface sur la propriété de l'aéroport.



Le personnel est très accueillant et facilite le voyage. Cela ne fait pas de mal que YYG nous permette de profiter de la vue imprenable sur l'Île-du-Prince-Édouard lors du décollage.

*Robin Ghislain Shumbusho*  
*@iamgessyy*



## Programme d'immobilisations

Après quelques années plus lentes avec une réduction des dépenses en capital en raison des défis de la pandémie, 2022 a semblé être une année plus normale pour les investissements en capital, car la pandémie semblait être derrière nous et le trafic de passagers aériens a commencé à se redresser.

Outre les investissements annuels en immobilisations et le renouvellement continu de la flotte et de l'équipement, le plan d'immobilisations de 2022 mettait l'accent sur l'achèvement des projets qui avaient été approuvés pour un soutien financier fédéral : la phase 1 du projet d'orientation et de signalisation et le début des travaux sur l'aérogare (ATB) expansion.

Le personnel est très satisfait des commentaires reçus sur les travaux d'orientation et de signalisation numérique, car il s'agissait d'un lifting indispensable du terminal avec de nouvelles couleurs, des revêtements muraux sur le thème de l'Î.-P.-É. et des panneaux de signalisation. La phase 2, qui comprend la zone des arrivées et la signalisation extérieure, sera achevée en 2023.

Un projet de remplacement de panneau de tablier existant qui s'est déroulé en deux phases a été achevé au printemps. La phase 2 comprenait le remplacement de 22 panneaux et diverses réparations de béton écaillé sur d'autres panneaux. Merci encore au gouvernement du Canada car nous avons reçu un soutien pour 50% du coût du projet dans le cadre du Programme d'aide aux immobilisations aéroportuaires (PAIA).

En plus d'avoir reçu l'appui du PALA pour le projet de remplacement des panneaux d'aire de trafic, nous avons également obtenu un partenariat financier pour le remplacement de 2,5 kilomètres de clôtures. D'autres projets achevés en 2022 comprennent des améliorations à la fois à l'aérogare et au bâtiment de services combinés (CSB), y compris l'installation d'un nouvel éclairage LED dans l'aérogare et de pompes à chaleur dans le CSB.

Enfin, nos travaux d'agrandissement du terminal ont commencé par l'émission d'une demande de propositions pour les services de conception et de construction. L'expansion sera achevée selon une approche progressive sur plusieurs années, car nous travaillons autour des voyages en haute saison à l'aéroport. Au total, l'expansion devrait coûter environ 20 millions de dollars, la première phase commençant en avril 2023.

Catégories	Chiffres réels 2022
Actifs côté piste	617 929 \$
Actifs ATB & CSB	645 531 \$
Flotte et équipement	152 980 \$
Actifs au sol	211 534 \$
Capital récurrent	179 924 \$
<b>Total</b>	<b>1 807 898 \$</b>





## Ressources Humaines

Au cours de la dernière année, de nouveaux visages se sont joints à notre équipe, tandis que des visages familiers ont assumé de nouveaux rôles.

En avril, notre équipe de direction s'est élargie à cinq personnes lorsque Tim McCarthy a été embauché au poste de directeur, Infrastructure. Tim sera occupé dans son nouveau rôle alors qu'il assumera la responsabilité de la planification des immobilisations ainsi que de la gestion de tous les bâtiments, installations et infrastructures pendant une période d'expansion de l'aéroport.

Après 35 ans à l'aéroport de Charlottetown, Wade MacMillan, notre superviseur, Opérations, a décidé de prendre sa retraite en juillet. Affectueusement connu de beaucoup comme le "parrain" de l'aéroport, Wade a toujours été un membre loyal et travailleur de l'équipe, qui a toujours eu le meilleur à l'esprit pour YYG et tous nos utilisateurs.

Avec le départ à la retraite de Wade, nous avons eu le plaisir de promouvoir Andrew MacRae d'un poste de technicien d'entretien d'aéroport (AMT) à celui de superviseur des opérations. La promotion d'Andrew a permis à Michael Morrow de passer d'un opérateur d'équipement saisonnier à un AMT.

Trois nouveaux employés saisonniers ont également rejoint notre équipe en 2022 - Jamie MacKinley a travaillé avec nous pendant les mois d'été, tandis que Robert Murchison et Chris Koughan ont été embauchés pour la saison d'hiver.

Pour aider à aider notre terminal occupé pendant le pic de l'été 2022, nous avons également eu la chance d'avoir Charlie Morse dans notre équipe en tant qu'étudiant d'été. Étudiant en génie à l'Université McGill, Charlie était un excellent ajout à notre équipe car il a fourni un soutien au service à la clientèle entre autres tâches autour du terminal et au bureau.



## Analyse financier

2022 a vu un rebond significatif des voyages intérieurs à partir du début du printemps, YYG accueillant des niveaux record de passagers pendant les mois d'été de pointe. Cela s'est traduit par de solides résultats financiers tirés par les redevances passagers (PFF), les concessions, le stationnement et les revenus aéronautiques, avec une augmentation des revenus d'intérêts grâce à la hausse des taux d'intérêt préférentiels.

YYG a reçu un financement du gouvernement du Canada dans le cadre du Programme de relance du tourisme et de l'accueil ainsi que du Programme d'aide aux immobilisations aéroportuaires pour financer une nouvelle balayeuse de piste et terminer le remplacement des panneaux d'aire de trafic et des clôtures. De plus, le financement de la province de l'Île-du-Prince-Édouard a été utilisé pour aider à rétablir les itinéraires de vol et la capacité de service. Nous aimerions encore une fois reconnaître et remercier nos partenaires financiers pour leur précieux soutien.

Les subventions d'impôt foncier accordées par la ville de Charlottetown et la province de l'Île-du-Prince-Édouard sont également grandement appréciées et continuent d'aider YYG à offrir un aéroport pratique, moderne et durable qui relie les gens et soutient la croissance économique à l'Île-du-Prince-Édouard.

### Réel 2022 par rapport aux prévisions du plan d'affaires

	Plan	Réel	La différence	Explication
<b>Revenus</b>	9 567 841	11 285 178	1 717 337	Un retour plus fort que prévu du trafic passagers estival a stimulé les revenus du PFF, des concessions, du stationnement et de l'aéronautique, tandis que les hausses des taux d'intérêt préférentiels ont augmenté les revenus d'intérêts.
<b>Dépenses</b>	9 785 638	9 671 186	114 452	Coûts de marketing, d'amortissement, de salaire et de déplacement inférieurs aux prévisions.
<b>Capital</b>	2 022 000	1 807 896	214 104	Report de certains petits projets d'immobilisations à 2023.

### Prévisions du plan d'affaires 2023 - 2027

Année	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Revenus</b>	12 116 514	12 414 999	12 532 247	12 680 354	12 818 768
<b>Dépenses</b>	10 195 522	10 839 204	11 190 962	11 567 139	12 111 157
<b>Capital</b>	6 062 300	9 580 000	2 964 000	10 185 000	7 930 900

**Remarque : Les revenus comprennent les frais d'utilisation des services passagers, les opérations, les subventions et les revenus de placement.**

*\*Conformément à son bail avec Transports Canada, l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown est tenue de faire rapport sur tous les contrats de plus de 133 362 \$ (75,000 \$ en dollars de ajustés selon l'indice des prix à la consommation 1994) conclus au cours de l'année qui n'ont pas été attribués à la suite d'un appel d'offres public. processus. En 2022, YYG a conclu trois contrats à fournisseur unique :*

*Un contrat à fournisseur unique de 370 035 \$ a été attribué à l'Autorité de l'aéroport international d'Halifax (HIAA) pour la fourniture d'équipement à usage commun, de services de mise en œuvre et de services de soutien annuels. Le budget d'investissement 2022 de YYG a été modifié par une motion du Conseil le 2022 mai 2, pour inclure la mise en œuvre de la technologie à usage commun aux comptoirs des compagnies aériennes.*

Je commence mes aventures et décolle de YYG car leur gentillesse, leur dévouement et leur efficacité ne ressemblent à nulle part ailleurs au Canada !

*Emma Wright Rudy*  
*@emmawrightrudz*

## Gouvernance du conseil

### Conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown est composé de 12 administrateurs, neuf nommés par les entités respectives et trois nommés par le conseil lui-même, ainsi que d'un secrétaire général. YYG Charlottetown Airport est très chanceux d'avoir un groupe dévoué de leaders communautaires et de visionnaires qui placent constamment les meilleurs intérêts de l'aéroport au cœur de leurs discussions.

#### Les administrateurs sont nommés/nommés par les entités suivantes :

Gouvernement du Canada (2)

Province de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Ville de Charlottetown (2)

Ville de Summerside (1)

Fédération des municipalités de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Chambre de commerce de la région du Grand Charlottetown (1)

Association de l'industrie touristique de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Autorité aéroportuaire de Charlottetown (3)

Le conseil d'administration de l'Administration aéroportuaire se réunit six fois par année et des réunions de comités ont lieu de façon continue. Le conseil d'administration compte six comités actifs :

- Directrice
- Finance & Audit
- Le développement des infrastructures
- Gouvernance
- Nomination

Tous les comités participent activement aux activités de l'aéroport, bien que le comité exécutif ne soit convoqué que lorsque des décisions urgentes doivent être prises entre les réunions régulières du conseil d'administration.

\*Rémunération du conseil d'administration composée d'honoraires et d'indemnités journalières 68,701 \$.

### Code de conduite des administrateurs

Tous les administrateurs de l'Autorité sont tenus de se conformer à un code de conduite et à des règles concernant les conflits d'intérêts. Celles-ci exigent que les administrateurs évitent et s'abstiennent de s'impliquer dans des situations de conflit d'intérêts. Aucun cas de conflit d'intérêts n'a été porté devant le Conseil d'administration en 2022.

## Conseil d'administration



*Kent Scales*



*Myron MacKay*



*Wendy MacIntyre*



*Paul Kiley*



*Angus Orford*



*Steve Loggie*



*Pam Montgomery*



*Perry Gotell*



*Khalid Shami*



*Kathy Hambly*



*Patrick MacFadyen*



*Nicole Phillips*



*Terry Shea*

# Équipe YYG

## Gestion

**Doug Newson**  
Président

**Christian Shelley**  
Vice-président, Opérations

**Matt Adams**  
Directeur, finances et  
administration

**Meghan Sénéchal**  
Directeur, Affaires réglementaires

**Tim McCarthy**  
Directeur, Infrastructures

\*Salaires combinés de l'équipe de  
haute direction 586,642 \$.



*Doug Newson*



*Christian Shelley*



*Matt Adams*



*Meghan Sénéchal*



*Tim McCarthy*

## Administration

**Susan Stewart**  
Commis aux finances

**Amanda Smith**  
Coordonnatrice de l'administration

## Opérations

**Andrew MacRae**  
Superviseur, Opérations

**Chris Walch**  
Superviseur, Sûreté et sécurité

**Danny Walch**  
Technicien d'entretien des bâtiments

**Todd Bannister**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Thane MacQuarrie**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Cory Bolger**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Mark Newman**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Guy Belliveau**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Stephen Mac Lean**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Anson Grant**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Keith Panton**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Michel Morrow**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Colton Holroy**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Janet Axworthy**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Jared Mason**  
Technicien de maintenance aéroportuaire

**Jamie MacKinley**  
Opérateur d'équipement

**Chris Koughan**  
Opérateur d'équipement

**Robert Murchison**  
Opérateur d'équipement

...c'est tellement pratique, facile et proche ! J'adore voler au départ de YYG parce que c'est honnêtement si simple que vous n'avez pas les longs délais d'attente comme dans les grands aéroports.

Vous verrez toujours un visage amical et familial. C'est le point de départ idéal pour nos voyages canadiens et internationaux.

*Stephanie McQuaid  
@theredheadroamer*

## États Financiers

Autorité aéroportuaire de Charlottetown Inc.  
États Financiers  
31 décembre 2022



**Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.**  
États financiers  
Le 31 décembre 2022



Member of The AC Group of Independent Accounting Firms

14 mars 2023

## **Rapport du vérificateur indépendant**

**Présenté au conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.**

### ***Opinion***

Nous avons vérifié les états financiers ci-joints de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2022, ainsi que l'état des résultats d'exploitation, l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice se terminant à cette date, et des notes afférentes aux états financiers, y compris un sommaire des principales conventions comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints présentent de façon juste, à tous les égards importants, la situation financière de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. au 31 décembre 2022, ainsi que les résultats de ses activités et ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre vérification conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada. Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section *Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers* de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc., conformément aux exigences éthiques relatives à notre exercice de vérification des états financiers au Canada, et nous avons assumé nos autres responsabilités éthiques conformément à ces exigences. Nous croyons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour constituer un fondement à l'expression de notre opinion.

### ***Autres renseignements***

La direction est responsable des autres renseignements. Les autres renseignements comprennent les renseignements qui figurent dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers ni le rapport de notre vérificateur y afférents.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres renseignements et nous n'exprimerons aucune forme d'assurance à ce sujet.

Dans le cadre de notre vérification des états financiers, nous avons la responsabilité de lire les autres renseignements indiqués ci-dessus lorsqu'ils sont disponibles et, ce faisant, de déterminer si les autres renseignements présentent une incompatibilité avec les états financiers ou nos connaissances acquises dans le cadre de la vérification, ou si autrement ils contiennent des inexactitudes importantes.

Le rapport annuel devrait être mis à notre disposition après la date du rapport du vérificateur. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres renseignements, nous concluons que ceux-ci présentent des inexactitudes importantes, nous sommes tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour préparer des états financiers qui sont exempts d'inexactitudes, qu'elles découlent ou non d'une fraude ou d'une erreur.



Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions liées à la poursuite de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, à moins que la direction n'ait l'intention de liquider l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. ou de cesser son exploitation, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de superviser le processus de présentation de l'information financière de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

### ***Responsabilités du vérificateur à l'égard de la vérification des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers dans leur ensemble sont exempts d'inexactitudes importantes, que celles-ci découlent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport de vérificateur qui comprend notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'une vérification effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada permettra toujours de déceler une inexactitude importante qui pourrait exister. Les inexactitudes peuvent découler d'une fraude ou d'une erreur et sont considérées comme importantes lorsque l'on peut s'attendre de façon raisonnable à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que prennent les utilisateurs en se fondant sur ces états financiers. Dans le cadre d'une vérification conforme aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, nous faisons preuve de jugement professionnel et exerçons un jugement critique tout au long de la vérification. En outre :

- Nous déterminons et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies importantes, qu'elles découlent ou non d'une fraude ou d'une erreur, concevons et exécutons des procédures de vérification à l'égard de ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas déceler une inexactitude importante découlant d'une fraude est plus élevé que celui d'une fraude résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la contrefaçon, des omissions intentionnelles, de fausses déclarations ou le détournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension du contrôle interne pertinent pour la vérification afin de mettre au point des procédures de vérification appropriées aux circonstances, mais l'objet n'est pas d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.
- Nous évaluons le bien-fondé des méthodes comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, et des renseignements afférents fournis par celle-ci.
- Nous tirons une conclusion quant au bien-fondé de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation, et selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'un lien avec des événements ou des situations qui pourraient jeter un doute important sur la capacité de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. de poursuivre ses activités. Si nous concluons qu'il existe une incertitude importante, nous devons attirer l'attention de notre vérificateur sur les renseignements fournis dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces renseignements ne sont pas adéquats, exprimer une opinion différente. Nos conclusions reposent sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date du rapport de notre vérificateur. Toutefois, des événements ou des situations futurs peuvent amener l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. à cesser ses activités.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des états financiers, notamment les renseignements, et déterminons si les états financiers représentent les opérations et les événements sous-jacents d'une manière qui permet de donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance l'étendue et le calendrier prévus de la vérification et nos principales constatations, y compris toute lacune importante dans le contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre vérification.

*Arsenault Best Cameron Ellis*

**Comptables professionnels agréés**

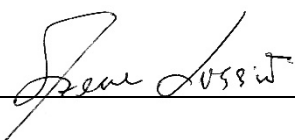
# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

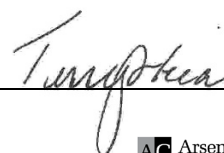
	2022 \$	2021 \$
<b>Actifs</b>		
<b>Actifs à court terme</b>		
Trésorerie	16 250 639	14 253 252
Comptes clients (note 3)	285 748	392 773
Inventaire	174 214	136 438
Charges payées d'avance	206 925	102 487
	<hr/>	<hr/>
	16 917 526	14 884 950
<b>Immobilisations</b> (note 4)	32 210 521	33 387 719
<b>Surplus de caisses de retraite</b> (note 12)	595 000	860 000
	<hr/>	<hr/>
	49 723 047	49 132 669
<b>Passifs</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer (note 6)	518 034	369 798
Dépôts de garantie	78 350	78 150
Revenus reportés (note 7)	44 359	766 079
	<hr/>	<hr/>
	640 743	1 214 027
<b>Indemnité de départ</b> (note 11)	226 968	234 884
<b>Apports en capital reportés</b> (note 5)	10 217 548	10 366 962
	<hr/>	<hr/>
	11 085 259	11 815 873
<b>Éventualités</b> (note 8)		
<b>Actifs nets</b>		
Investis dans des immobilisations	21 992 973	23 020 757
Affectés à l'interne pour les exigences futures (note 9)	15 644 815	13 296 039
Non affectés	1 000 000	1 000 000
	<hr/>	<hr/>
	38 637 788	37 316 796
	<hr/>	<hr/>
	49 723 047	49 132 669

Approuvé par le conseil d'administration



Directeur

(3)



Directeur

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

				2022	2021
	Investis dans des immobilisations \$	Affectés pour des exigences futures \$	Non affectés \$	Total \$	Total \$
<b>Actif net – début de l'exercice</b>	23 020 757	13 296 039	1 000 000	37 316 796	34 773 476
Revenus excédentaires (dépenses) pour l'année	(2 289 491)	-	3 903 483	1 613 992	2 419 320
Recalcul de la rente et autres éléments (note 12)	-	-	(293 000)	(293 000)	124 000
Affectés à l'interne (note 9)	-	3 610 483	(3 610 483)	-	-
Investissement dans les immobilisations, net des apports en capital connexes et produits à la cession d'immobilisations	1 261 707	(1 261 707)	-	-	-
<b>Actif net – fin de l'exercice</b>	<b>21 992 973</b>	<b>15 644 815</b>	<b>1 000 000</b>	<b>38 637 788</b>	<b>37 316 796</b>

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>Revenus</b>		
Locations	823 592	775 827
Concessions	1 093 164	298 603
Stationnement	577 121	171 505
Redevances d'atterrissage	1 305 088	411 531
Frais d'aérogare	932 868	309 246
Services aéroportuares	29 175	23 837
Autres revenus	975 652	407 867
Amortissement des apports en capital reportés	695 603	669 334
Subventions tenant lieu d'impôts fonciers (note 10)	503 375	490 605
	<u>6 935 638</u>	<u>3 558 355</u>
<b>Dépenses</b>		
Salaires et avantages sociaux (note 12)	2 351 721	1 983 913
Impôts fonciers	530 560	517 332
Matériaux, fournitures et services	3 803 811	2 336 953
Amortissement	2 985 094	2 990 404
	<u>9 671 186</u>	<u>7 828 602</u>
<b>Perte d'exploitation avant les frais d'installations pour passagers</b>	(2 735 548)	(4 270 247)
Frais d'installation pour passagers	3 431 550	1 102 500
<b>Perte d'exploitation</b>	<u>696 002</u>	<u>(3 167 747)</u>
<b>Autres revenus</b>		
Aide gouvernementale	889 990	5 564 792
Gain à la cession d'immobilisations	-	2 275
Revenu provenant d'un régime de retraite à prestations déterminées (note 12)	28 000	20 000
	<u>917 990</u>	<u>5 587 067</u>
<b>Revenus excédentaires pour l'année</b>	<u>1 613 992</u>	<u>2 419 320</u>

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>Flux de trésorerie provenant de : (affectés à)</b>		
<b>Activités d'exploitation</b>		
Revenus excédentaires (dépenses excédentaires) pour l'année	1 613 992	2 419 320
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement	2 985 094	2 990 404
Amortissement des apports en capital reportés	(695 603)	(669 334)
Gain à la cession d'immobilisations	-	(2 275)
	<hr/>	<hr/>
	3 903 483	4 738 115
Variation nette des éléments du fonds de roulement hors trésorerie		
Diminution (augmentation) des comptes clients	107 025	(183 695)
Diminution (augmentation) des stocks	(37 776)	11 834
Augmentation des charges payées d'avance	(104 438)	(4 330)
Augmentation (diminution) des comptes clients et des charges à payer	148 236	(76 354)
Augmentation (diminution) des dépôts de garantie	200	(1 300)
Augmentation (diminution) des revenus reportés	(721 720)	762 748
	<hr/>	<hr/>
	3 295 010	5 247 018
<b>Activités de financement</b>		
Diminution de l'indemnité de départ	(7 916)	(23 338)
Augmentation des apports en capital reportés	546 189	94 584
	<hr/>	<hr/>
	538 273	71 246
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	(1 807 896)	(461 333)
Produits à la cession d'immobilisations	-	3 565
Diminution (augmentation) de l'excédent de la caisse de retraite	265 000	(144 000)
Recalcul de la rente et autres éléments	(293 000)	124 000
	<hr/>	<hr/>
	(1 835 896)	(477 768)
<b>Augmentation du flux net de trésorerie</b>	1 997 387	4 840 496
<b>Flux net de trésorerie – début de l'exercice</b>	14 253 252	9 412 756
	<hr/>	<hr/>
<b>Flux net de trésorerie – fin de l'exercice</b>	16 250 639	14 253 252
	<hr/>	<hr/>

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

## 1 But de l'organisation

L'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. a été constituée sans capital-actions en vertu de la partie II de la *Loi sur les sociétés par actions du Canada* en 1996. Elle exploite l'aéroport de Charlottetown et le parc d'entreprises aéroportuaire en vertu d'un contrat de location de 60 ans avec le gouvernement du Canada.

L'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. est actuellement exonérée de l'impôt fédéral et provincial sur le revenu.

## 2 Résumé des principales conventions comptables

### Référentiel comptable

Ces états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Ils comprennent les principales conventions comptables suivantes :

### Méthode comptable

L'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. comptabilise les apports sur la méthode du report. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus dans l'année au cours de laquelle les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

### Trésorerie

La trésorerie se compose des fonds en caisse et de soldes bancaires.

### Aide gouvernementale

L'aide gouvernementale liée à l'acquisition d'immobilisations est comptabilisée en tant qu'apports en capital reportés et amortie selon la même méthode que les immobilisations connexes

L'aide gouvernementale relative aux dépenses est comptabilisée comme un revenu dans la période au cours de laquelle les dépenses connexes sont engagées.

### Stocks

Les stocks sont constitués de produits pétroliers, de pièces et de fournitures d'entretien et sont évalués au plus bas de leur coût d'acquisition et de leur valeur de marché. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti, et la valeur du marché correspond à la valeur nette de réalisation.

### Comptabilisation des revenus

Les revenus de location proviennent des baux fonciers et de la location d'espace dans l'aérogare. Ces revenus sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Les revenus de concession sont constatés à mesure qu'ils sont gagnés et proviennent principalement des licences octroyées aux agences de location de véhicules et d'autres types de concessions.

Les revenus de stationnement sont constitués des frais payés pour le stationnement de courte et longue durée par les voyageurs, le stationnement pour la location de voiture et le stationnement pour les employés, et sont constatés à mesure qu'ils sont gagnés.

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

Les redevances d'atterrissage et d'aérogare sont constatées à l'atterrissage de l'avion à l'aéroport.

Les revenus provenant des services aéroportuaires comprennent les frais de stationnement des aéronefs, les frais de déneigement et autres frais divers facturés aux usagers de l'aéroport, et sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés.

Les autres revenus sont principalement constitués des coûts recouverts et sont constatés dans la période de recouvrement des coûts.

## Immobilisations et amortissement

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au prix coûtant. Les apports en immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande à la date de l'apport. L'amortissement des immobilisations est calculé selon la méthode linéaire. L'amortissement est calculé à 50 % du taux normal au cours de l'année d'acquisition. La durée utile estimative des actifs d'une catégorie est déterminée à la suite de l'acquisition et le coût de l'actif est amorti sur cette période comme suit :

Équipement mobile	1 à 25 ans
Équipement et mobilier	1 à 15 ans
Parc d'entreprises	5 à 40 ans
Améliorations locatives	3 à 30 ans

Les immobilisations sont soumises à un test de recouvrabilité chaque fois que des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable peut ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable des actifs excède la somme des flux de trésorerie non actualisés résultant de son utilisation et de sa sortie éventuelle. La perte de valeur correspond à l'excédent de la valeur comptable de l'actif à long terme sur sa juste valeur.

## Utilisation des estimations

La préparation de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les entreprises sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui influent sur la comptabilisation des éléments d'actif et de passif, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée. Les éléments importants qui font l'objet de telles estimations et hypothèses sont notamment l'évaluation des comptes clients et la durée utile estimative des immobilisations. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

## Instruments financiers

(a) Évaluation des instruments financiers

Les instruments financiers de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc. comprennent l'encaisse, les comptes clients, les comptes créditeurs, les charges à payer et les dépôts de garantie.

La Société évalue d'abord ses actifs et passifs financiers à la juste valeur ajustée en fonction, dans le cas d'un instrument financier qui ne se sera pas évalué ultérieurement à sa juste valeur, du montant des frais de transaction directement attribuables à l'instrument. Cette juste valeur est alors réputée être le coût après amortissement de l'instrument financier.

Par la suite, la Société évalue tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les placements ayant une échéance à moins de douze mois sont classés comme étant à court terme. Tous les autres placements sont classés à long terme.

(b) Dépréciation

Pour ce qui est des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Autorité détermine s'il existe des signes d'une dépréciation possible. Lorsqu'il y a un signe de dépréciation et que l'Autorité observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une dépréciation est constatée dans l'excédent des revenus (dépenses) pour l'année. Une dépréciation déjà constatée peut faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut pas être supérieure au montant qui aurait été déclaré à la date de la reprise si la dépréciation n'avait pas été constatée. Le montant de la reprise est comptabilisé aux revenus excédentaires (dépenses) de l'année.

(c) Risques

Les transactions portant sur des instruments financiers exposent l'Autorité à certains risques et incertitudes financiers. Ces risques incluent :

- i) Risque de crédit : L'Autorité est exposée à des risques de crédit liés au recouvrement de ses comptes clients. L'Autorité atténue ce risque en effectuant une évaluation continue de ses comptes clients.
- ii) Risque de liquidité : L'exposition de l'Autorité au risque de liquidité dépend du recouvrement des comptes clients ou de la collecte de fonds pour respecter les engagements et maintenir les activités. L'Autorité limite le risque de liquidité en gérant le fonds de roulement, les flux de trésorerie et la disponibilité des facilités d'emprunt.

## 3 Comptes clients

	2022	2021
	\$	\$
Créditeurs	285 748	266 531
Aide gouvernementale	-	126 242
	<hr/> 285 748	<hr/> 392 773



# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

## 4 Immobilisations

			2022	2021
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
	\$	\$	\$	\$
Terrain	217 868	-	217 868	217 868
Équipement mobile	5 750 659	4 376 669	1 373 990	1 437 997
Équipement et mobilier	1 967 904	1 541 538	426 366	399 482
Parc d'entreprises	2 213 678	1 426 094	787 584	908 362
Améliorations locatives	53 225 050	23 820 337	29 404 713	30 424 010
	63 375 159	31 164 638	32 210 521	33 387 719

## 5 Apports en capital reportés

			2022	2021
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
	\$	\$	\$	\$
Équipement mobile	1 363 834	1,140 320	223 514	95 349
Équipement et mobilier	152 194	149 476	2 718	13 589
Parc d'entreprises	535 784	294 725	241 059	254 452
Améliorations locatives	16 742 034	6 991 777	9 750 257	10 003 572
	18 793 846	8 576 298	10 217 548	10 366 962

## 6 Comptes fournisseurs et charges à payer

	2022	2021
	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	603 599	378 344
TVH à recevoir	(85 565)	(8 546)
	518 034	369 798

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

## 7 Revenus reportés

	2022	2021
	\$	\$
Solde – début de l'exercice	766 079	3 331
Ajouter : financement reçu au cours de l'exercice	81 911	1 070 163
Moins : montant comptabilisé comme revenu durant l'exercice	(803 631)	(307 415)
	<hr/>	<hr/>
Solde – fin de l'exercice	44 359	766 079

En 2021, l'Autorité a reçu une aide gouvernementale de 1 000 000 \$ pour un projet qui s'est terminé en 2022. L'Autorité a reconnu 738 100 \$ (2021 - 261 900 \$) à titre de revenus d'aide gouvernementale sur la état des opérations.

## 8 Engagements et éventualités

Toute obligation à l'égard de dommages causés par des substances dangereuses survenus avant le transfert à l'Autorité le 1er mars 1999, incombe au gouvernement du Canada. L'Autorité est responsable de tout dommage causé à l'environnement découlant de problèmes liés à des substances dangereuses survenant après la date de transfert.

## 9 Actifs nets affectés à l'interne pour les besoins futurs

Le 31 décembre 2022, le Conseil a autorisé le transfert de 3 610 483 \$ (2021 - 4 362 115 \$) d'actifs nets non affectés aux actifs nets affectés à l'interne. Les affectations internes établies par le Conseil autorisent les transferts de ce fonds uniquement à des fins autorisées, y compris l'achat d'immobilisations.

## 10 Subventions tenant lieu d'impôts fonciers

La province de l'Île-du-Prince-Édouard et la Ville de Charlottetown accordent annuellement des subventions tenant lieu d'impôt foncier. Le montant accordé de 503 375 \$ pour l'exercice qui s'est terminé le 31 décembre 2022 (2021 – 490 605 \$) a été constaté à titre de revenu à ces états financiers.

## 11 Indemnité de départ

Les employés, autres que les membres de la direction, ont droit à une indemnité de départ en vertu des conditions d'une convention collective. L'Autorité comptabilise l'obligation d'indemnité de départ à la date d'embauche de l'employé(e). Aucune évaluation actuarielle n'est effectuée sur l'obligation d'indemnité de départ.

Les membres de la direction ont droit à une indemnité de départ selon leurs contrats de travail, en fonction d'un nombre minimum d'années de service ou lorsqu'ils ont droit à une rente immédiate dans le cadre du régime de retraite à cotisations déterminées de l'Autorité.

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

## 12 Régime de retraite

Charlottetown Airport Authority Inc. est membre du Régime de retraite des administrations aéroportuaires canadiennes et des administrations portuaires canadiennes (le « Régime »), un régime de retraite à employeurs multiples. Le régime comprend à la fois une partie à prestations définies (« régime de retraite ») et une partie à cotisations définies (« régime à cotisations définies »). Les employés qui étaient auparavant à l'emploi de Transports Canada sont automatiquement devenus membres du régime de retraite le 1er mars 1999 lorsque le contrôle de l'aéroport de Charlottetown a été transféré à Charlottetown Airport Authority Inc. Le régime de retraite a été fermé aux nouveaux membres après cette date, et tous les autres les employés de l'Administration participent au régime à cotisations déterminées.

Tous les participants admissibles au régime de retraite ont pris leur retraite et aucune autre cotisation annuelle des employés n'est requise.

L'Administration est tenue de verser des cotisations annuelles au régime de retraite, conformément aux conseils des actuaires.

La charge de retraite pour le régime à cotisations déterminées s'élevait à 113 918 \$ en 2022 (2021 - 92 489 \$) et est incluse dans les salaires et avantages sociaux dans l'état des résultats.

Les informations d'évaluation du Régime de retraite pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 sont fournies par l'actuaire du Régime, Baartman Melinte Actuarial Consulting Services, sur la base des données au 1er janvier 2022 et extrapolées au 31 décembre 2022.

Les principales hypothèses utilisées par l'actuaire du régime pour cette évaluation sont les suivantes :

	2022	2021
Hypothèses économiques :		
Taux d'actualisation	4,50 % par année	4,50 % par année
Taux d'inflation	2,00 % par année	2,00 % par année
Augmentation des droits ouvrant droit à pension	2,50 % par année	2,50 % par année
Augmentation du maximum de gains annuels ouvrant droit à pension	2,50 % par année	2,50 % par année
Hausse de la limite maximale de pension	conformément à Loi de l'impôt sur le revenu, ensuite	conformément à Loi de l'impôt sur le revenu, ensuite
	2,50 % par année	2,50 % par année
Intérêts sur les cotisations des participants	4,50 % par année	4,50 % par année

Les principales hypothèses démographiques comprennent l'utilisation de la table de mortalité combinée CPM2014 avec l'échelle de projection CPM-B en 2022 et en 2022, ainsi que des hypothèses sur l'espérance de vie, les taux de départ à la retraite et de cessation d'emploi et la proportion de personnes mariées.

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

Provision pour dépréciation :

Une provision de dépréciation est comptabilisée pour limiter un actif au titre de prestations déterminées comptabilisé au bilan pour tout excédent du régime sur les avantages futurs que l'aéroport prévoit générer avec l'excédent du régime. La provision pour dépréciation pour 2022 a été calculée comme étant la différence entre l'actif au titre du régime à prestations déterminées et une limite établie selon la valeur estimée des « avantages futurs prévus » qui seront disponibles pour l'aéroport, y compris :

- La valeur actualisée des exonérations de cotisations futures potentielles en lien avec les frais associés aux services courants de l'employeur (y compris la composante des dépenses non liées aux investissements du coût des services courants de l'employeur);
- La valeur actualisée des exonérations de cotisations futures potentielles en lien avec les cotisations de l'employeur à la composante à cotisations indéterminées du régime (le cas échéant), moins;
- Une compensation pour les paiements futurs au titre d'amortissement de la solvabilité.

Recalcul de la rente de retraite et autres éléments :

- Le recalcul de la rente de retraite et les autres éléments englobent :
- La différence entre le rendement réel des actifs du régime et les intérêts sur ces actifs calculés à l'aide du taux d'actualisation;
- Gains et pertes actuariels;
- L'incidence de toute provision pour dépréciation;
- Les frais de service passés;
- Gains et pertes découlant des règlements et des compressions.

Le recalcul de la rente de retraite et les autres éléments sont comptabilisés directement dans les actifs nets dans l'état de la position financière plutôt que dans l'état des résultats. Par conséquent, ces montants ont été exclus du coût des prestations déterminées.

Les renseignements suivants ont été calculés par l'actuaire du régime conformément aux normes comptables des organismes sans but lucratif :

## Régime de retraite – renseignements sur l'évaluation actuarielle

	2022	2021
	\$	\$
<u>Juste valeur des actifs du régime</u>		
Solde – début de l'exercice	1 876 000	1 771 000
Rendement des actifs du régime	(219 000)	175 000
Cotisations de l'employé	-	1 000
Prestations versées	(65 000)	(53 000)
Frais administratifs	(14 000)	(18 000)
	<hr/>	<hr/>
Solde – fin de l'exercice	1 578 000	1 876 000
<u>Obligations au titre des prestations déterminées</u>		
Solde – début de l'exercice	1 016,000	1 055 000
Cotisations de l'employé	-	1 000
Intérêts sur les obligations au titre des prestations déterminées	44 000	46 000
Prestations versées	(65 000)	(53 000)
Gains actuariels	(12 000)	(33 000)
	<hr/>	<hr/>
Solde – fin de l'exercice	983,000	1 016 000

# Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

---

Actif au titre des prestations déterminées (passif)

Juste valeur des actifs du régime	1 578 000	1 876 000
Obligation au titre des prestations déterminées	(983 000)	(1 016 000)

---

Excédent financé	595 000	860 000
Provision pour dépréciation	-	-

---

Actif au titre de prestations déterminées – fin de l'exercice	595 000	860 000
---	---------	---------

---

Continuité de l'actif au titre des prestations déterminées (passif)

Actifs au titre des prestations déterminées - début de l'exercice	860 000	716 000
---	---------	---------

---

Revenu provenant de prestations déterminées (coût)

Revenus financiers (coût)	39 000	32 000
Provision pour frais non liés aux placements	(11 000)	(12 000)

---

	28 000	20 000
--	--------	--------

---

Recalcul de la rente de retraite et autres éléments

Rendement net sur les actifs du régime moins les intérêts	(302 000)	97 000
Gains actuariels (pertes)	12 000	33 000
Gains/(pertes) sur les dépenses non liées aux placements	(3 000)	(6 000)

---

	(293 000)	124 000
--	-----------	---------

---

Cotisations de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown inc.

	-	-
--	---	---

---

Actif au titre des prestations déterminées – fin de l'exercice

	595 000	860 000
--	---------	---------

---